



**Vantaan seurakuntayhtymän
talousarvio vuodeksi 2026
ja
toiminta- ja taloussuunnitelma
vuosiksi 2026–2028**

1. käsittely, yhteinen kirkkoneuvosto 1.10.2025
2. käsittely, yhteinen kirkkoneuvosto 5.11.2025
yhteinen kirkkovaltuusto 25.11.2025

Sisällys

1	Talousarvion rakenne	3
1.1	Seurakuntayhtymän talousarvion osat ja niiden liittyminen toisiinsa	3
1.2	Talousarvion sitovuus	3
2	Yleisperustelut	4
2.1	Yleinen talouden kehitys	4
2.2	Seurakuntatalouksien talouden kehitys	4
2.2.1.	Vantaan seurakuntayhtymän talouden katsaus	5
2.3	Arvio tulevasta kehityksestä	6
2.4	Vantaan seurakuntayhtymän talousarvio	8
2.5	Henkilöstö	9
2.6	Yhteiset prosessit ja kehittämistoiminta	11
2.7	Vantaan seurakuntien strategia	12
2.8	Strategian seuranta ja mittarit	14
3	Käyttötalousosa	15
3.1	Seitsemän seurakunta	15
3.2	Seurakuntien määrärahan muodostuminen	15
3.2.1	Seurakunta- ja yksikkökohtaiset raportit	19
3.3	Yhteiset palvelut	31
3.3.1	Viestintä	31
3.3.2	Yhteinen seurakuntatyön palvelut	31
3.3.3	Kansainvälinen vastuu ja projektit	31
3.3.4	Osuudet, yhteistyö ja sopimukseen perustuvat tehtävät	32
3.3.5	Avustukset	35
3.3.6	Vakiintuneet yhteiset prosessit ja kehittämistoiminnot	37
3.3.7	Yhteinen hallinto	40
3.4	Käyttötalousmenojen yhdistelmä	45
4	Tuloslaskelmaosa	46
4.1	Tuloslaskelmat	47
5	Investointiosa	49
5.1	Investoinnit 2026–2033	49
5.2	Investointien rahoitus	51
5.2.1	Vuosikate	51
5.2.2	Lainarahoitus	51
6	Rahoitusosa	52

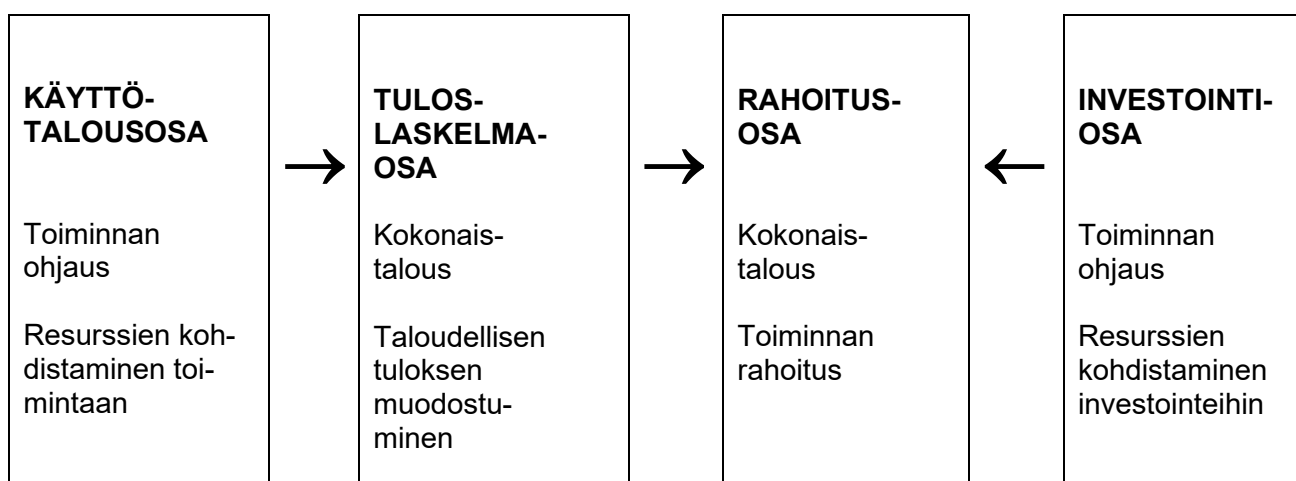
7 Henkilöstöliite.....	53
8 Hautainhoitorahaston talousarvio.....	67

1 Talousarvion rakenne

Kirkkojärjestyksen mukaan jokaista varainhoitovuotta varten seurakuntayhtymälle on viimeistään edellisen vuoden joulukuussa hyväksyttävä talousarvio. Yhteinen kirkkoneuvosto vastaa talousarvion ja toiminta- ja taloussuunnitelman laadinnasta. Yhteinen kirkkovaltuusto hyväksyy talousarvion sekä vähintään kolmea vuotta koskevan toiminta- ja taloussuunnitelman. Talousarviossa ja toiminta- ja taloussuunnitelmassa hyväksytään seurakuntayhtymän toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Talousarvio ja toiminta- ja taloussuunnitelma on laadittava siten, että edellytykset tehtävien hoitamiseen turvataan.

Talousarvio muodostuu käyttötalousosasta, tuloslaskelmaosasta, rahoitusosasta ja investointiosasta. Käyttötalous- ja investointiosat osoittavat, mihin seurakuntatalous kohdistaa käytettävissä olevat taloudelliset resurssinsa. Tuloslaskelma- ja rahoitusosat osoittavat, miten seurakuntatalouden taloudellinen tulos muodostuu ja miten seurakuntatalous toimintansa rahoittaa.

1.1 Seurakuntayhtymän talousarvion osat ja niiden liittyminen toisiinsa



1.2 Talousarvion sitovuus

Talousarvion sitovuus merkitsee sitä, että määrärahaa ei saa käyttää muihin kuin yhteisen kirkkovaltuuston hyväksymässä talousarviossa osoitettuihin tarkoituksiin eikä enempää kuin niihin on osoitettu (KJ 6:2).

Määräraha on yhteisen kirkkovaltuuston talousarviossa tehtäväalueelle antama, euromäärältään ja käyttötarkoitukseltaan rajattu valtuutus varojen käyttämiseen. Tuloarvio on yhteisen kirkkovaltuuston talousarviossa tehtäväalueelle asettama tulotavoite. Talousarvioon merkitään määrärahat ja tuloarviot pääsääntöisesti bruttoluvuin vähentämättä tuloja menoista tai menoja tuloista. Määrärahat ja tuloarviot voivat kuitenkin olla sitovia bruttositovuuden sijasta myös nettona, jolloin esim. tehtäväalueen toimintatulojen ja -menojen erotus eli toimintakate on sitova.

Yhteinen kirkkovaltuusto hyväksyy talousarvion käyttötalousosassa tehtäväaluekohtaiset sitovat toiminnalliset tavoitteet ja muut toiminnan tavoitteet sekä tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sillä tasolla, jolla talousarvio on sitova yhteisen kirkkovaltuustoon nähden.

Vantaan seurakuntayhtymän talousarvion sitovuustasot

Yhteiseen kirkkovaltuustoon nähden seuraavat määrärahat ovat sitovia (toimintakate).

Pääluokka 1 Yhteinen hallinto, nettomääräraha

Pääluokka 2 Paikallisseurakunnat, yksittäisen seurakunnan nettomääräraha

Pääluokka 3 Yhteinen seurakunnallinen toiminta:

Viestintä:

- Pääkaupunkiseudun yhteinen verkkomedia, nettomääräraha
- Yhteisöviestintä, nettomääräraha

Yhteinen seurakuntatyö, nettomääräraha

Avustukset, nettomääräraha

Osuudet, yhteistyö ja sopimuksiin perustuvat tehtävät, nettomääräraha

Kansainvälinen vastuu, nettomääräraha

Yhteiset tapahtumat, nettomääräraha

Yhteiset kärkihankkeet, nettomääräraha

Pyhän Laurin kirkko, yhteisen seurakuntatyön osuus, nettomääräraha

Pääluokka 4 Hautaustoimi, tuloarvio ja menomääräraha (brutto)

Pääluokka 5 Kiinteistötoimi, tuloarvio ja menomääräraha (brutto)

Pääluokka 7 Investointiosa, hankeryhmän nettomääräraha

Talousarvion käyttötalousosaan sisältyvät sisäiset erät (sisäiset tuotot ja kulut) ovat sitovia.

2 Yleisperustelut

2.1 Yleinen talouden kehitys

Talouden nykytila on kuluvana vuonna ollut epävarma. Talouden käännettä parempaan on ennustettu jo pitkään, mutta käänteen ajankohta on siirtynyt jatkuvasti eteenpäin. Tällä on ollut suoria vaikutuksia talouskasvuun, palkkasumman muutokseen ja verokertymiin. Kesän ennusteet ennakoivat kuluvalle vuodelle 0,5–1 prosentin talouskasvua, mutta uusimmassa Suomen pankin ennusteessa (12.9.2025) kasvun arvioidaan jäävän 0,3 prosenttiin. Inflaatio, kuluttajahintojen vuosimuutos, oli 0,5 % elokuussa 2025. Inflaation ennustetaan pysyvän lähellä 2 prosentin tavoitetta vuonna 2026.

Suomen talouskasvun ennustetaan vahvistuvan vähitellen vuodesta 2026 alkaen, mutta työmarkkinatilanne jatkuu vaikeana. Työttömyysasteen ennustetaan vuonna 2026 olevan 9 prosentin luokkaa. Pitkäaikaistyöttömyys uhkaa nousta hyvin korkeaksi. Työvoiman määrä kasvaa maahanmuuton lisääntyessä ja yhä useamman ikääntyvän osallistuessa työvoimaan. Työvoiman kasvu johtaa siihen, että työttömien määrän ennakoitaan laskevan vain hitaasti lähivuosina. (TEM, 20.05.2025)

Bruttokansantuote kasvaa elo- ja syyskuisten ennusteiden mukaan vuonna 2026 noin 0,5-2 prosenttia.

2.2 Seurakuntatalouksien talouden kehitys

Vuonna 2024 kirkollisveroa tilitettiin yhteensä 1,055 miljardia euroa. Kirkollis-veron määrä kasvoi 19,9 miljoonalla eurolla (+1,9 %) vuodesta 2023. Vuodesta 2022 vuoteen 2023 tuotto kasvoi 105,2 miljoonalla eurolla (+11,3 %). Kirkollisveron määrä on nyt kasvanut kuutena peräkkäisenä vuonna, mitä ennen kirkollisveron tuotto aleni kolmena

vuonna peräkkäin – rahanarvon muutos huomioiden neljänä vuonna.

Verotulot kasvoivat 206 seurakuntataloudessa (84 %) ja vähenivät 40 seurakuntataloudessa (16 %). Edellisenä vuonna kirkollisveron tuotto kasvoi 239 seurakuntataloudella (97 %) ja väheni ainoastaan 8 seurakuntataloudella (3 %). Vuodeksi 2024 kirkollisveroprosenttia korotti seitsemän ja laski kaksi seurakuntataloutta.

Vuodelle 2025 on ennustettu jälleen merkittävää kirkollisverotulojen kasvua. Kasvu on seurausta hallituksen julkisen talouden sopeuttamistoimenpiteistä, joilla se pyrkii lisäämään kuntien verotuloja. Näiden toimien sivuseurauksena myös kirkollisveron tuotto paranee, koska kirkollisvero määräytyy saman veropohjan perusteella kuin kunnallisvero. FCG:n toukokuisen ennusteen mukaan verotulot nousisivat koko kirkon tasolla noin 6,7 % vuonna 2025 ja 1,7 % vuonna 2026.

2.2.1. Vantaan seurakuntayhtymän talouden katsaus

Vantaan seurakuntayhtymän taloudellinen tilanne on toistaiseksi vakaa. Tilikauden tulos, ennen tilinpäätössiirtoja, vuonna 2024 oli 0,6 miljoonaa euroa positiivinen. Kuluvana vuonna 2025 arvioidaan että tilikauden tulos, ennen tilinpäätössiirtoja, tulee olemaan n. 2 miljoonaa euroa. Vuodelle 2026 Vantaan seurakuntayhtymä tekee ylijäämäisen budjetin.

Valtion rahoitus

Valtion rahoitus on korvaus seurakunnille lailla säädettyjen, yhteiskunnallisten tehtävien hautaustoimen, väestökirjanpidon sekä kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden rakennusten ja irtaimiston ylläpidon kustannuksista. Kirkko tuottaa edellä mainitut palvelut kaikille, niin kirkon jäsenille kuin kirkkoon kuulumattomillekin. Rahoitus perustuu lakiin valtion rahoituksesta evankelis-luterilaiselle kirkolle eräisiin yhteiskunnallisiin tehtäviin 430/2015, joka tuli voimaan 1.1.2016.

Hallitus on esittämässä, että evankelis-luterilaisen kirkon yhteiskunnallisiin tehtäviin myönnettävää määrärahaa leikataan kertaluonteisesti 9,8 miljoonalla eurolla sekä vuonna 2026 että vuonna 2027. Valtionrahoituksen määräksi vuodelle 2026 esitetään 96 041 000 euroa. Kirkon keskusrahaston talousarviossa esitetään, että seurakunnille suoraan jaettava summa olisi 85 160 900 euroa.

Kirkolliskokous muutti valtion rahoituksen jakoperusteita marraskuussa 2024. Valtion rahoitusta seurakunnille jaettaessa käytetään jatkossa mallia, jonka painokertoimet menevät siten, että 15 prosenttia seurakuntataloudelle jaettavasta summasta perustuu seurakuntatalouden kulttuuriperintöindeksiin suhteelliseen osuuteen, 15 prosenttia seurakuntatalouden edellisen vuoden vahvistettuun väkilukuun, 35 prosenttia seurakuntatalouden alueella kuolleiden määrän 5 vuoden liukuvan keskiarvon suhteelliseen osuuteen ja 35 prosenttia seurakuntatalouden alueelle haudattujen ihmisten määrän 5 vuoden liukuvaan keskiarvoon. Vuodet 2025 ja 2026 ovat siirtymävuosia, jolloin puolet seurakunnille jaettavasta rahoituksesta jaetaan aiemman euroa/kunnan jäsen -jakoperusteen mukaan ja puolet uuden jakoperusteen mukaan. Siirtymäkauden jälkeen Vantaan seurakuntayhtymän valtion rahoituksen osuus vähenee yli 50 %, kun vertaa vuoden 2024 toteumaan.

Vantaan seurakuntayhtymä käyttää vuosittain saamaansa valtion rahoitusta hautaustoimeen, väestökirjanpitoon sekä kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden rakennusten ja irtaimiston ylläpitoon liittyviin laissa säädettyihin tehtäviin. Valtion rahoitusta Vantaan seurakuntayhtymä saa vuonna 2025 noin 3,2 miljoonaa euroa, ja se väheni edellisestä vuodesta 1,7 miljoonaa euroa.

Valtion rahoitus on riittänyt yhteiskunnallisista tehtävistä aiheutuneiden kustannusten kattamiseen, mukaan lukien investoinnit. Vantaan seurakuntayhtymän hautaus-toimen palveluissa on ollut käytössä hinnoittelu, jonka mukaan hautoja ja hautauspalveluita koskevat maksut kattavat noin 20–25 % hautaus-toimen kustannuksista.

Kirkkohallituksen yleiskirjeessä 12/2024 päivitetyn ohjeen mukaan hautaus-toimen maksutuloilla on katettava seurakuntatalouksien hautaus-toimen kokonaiskustannuksista puolet. Vantaan seurakuntayhtymän hautaus-toimessa tarvittavat hautausmaksukorotukset tehdään portaittain hallitusti. Valtion rahoituksen riittävyttä voidaan seurata kustannusten kohdentamisen oikeellisuudella.

Kriisiytyvän seurakunnan mittarit

Vantaan seurakuntayhtymä ei täytä yhtään kriisiytyvän seurakunnan mittaria (neljä talouden ja viisi hallinnon mittaria).

Seurakuntakonserni

Seurakuntakonserniin kuuluvat tytäryhtiöt Koy Bethania, Koy Koivukylän Puistotie ja Koy Vantaan Kuusitie ovat keskinäisiä kiinteistöosakeyhtiöitä. Tytäryhtiöiden hallinto, laskujen käsittely ja tilintarkastus noudattavat Vantaan seurakuntayhtymän johtosäännössä vahvistettuja toimintamalleja. Yhtiöiden tehtävänä on tuoda omistajalleen tuloja asuntovuokraustoiminnasta. Yhtiöiden hallitus ohjaa taloutta ja toimintaa suunnittelemalla tarvittavan korjaustoiminnan siten, että korjausvelkaa ei päästetä kasvamaan liian suureksi. Toiminnan ohjaus perustuu pitkän tähtäimen korjaussuunnitteluun, jota tuetaan teknisen kunnan jatkuvalla seurannalla ja viiden vuoden välein toimitettavalla kuntoarvioinnilla.

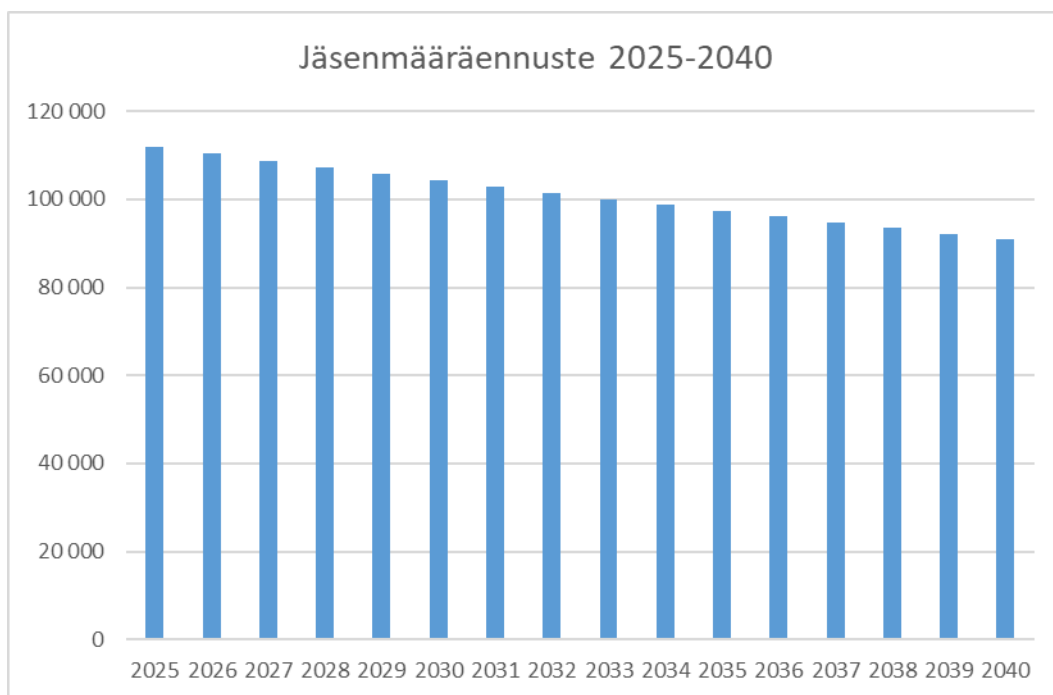
Tulevalle toimintakaudelle ei ole suunniteltuja laajoja korjausinvestointeja tytäryhtiöissä, eikä näköpiirissä ole merkittäviä muutoksia tytäryhtiöiden taloudelliseen tai oikeudelliseen asemaan.

2.3 Arvio tulevasta kehityksestä

Yleiset ja paikalliset kehitysnäkymät

Vantaan kaupungin asukasluku kasvoi 1,6 prosenttia vuonna 2024. Väestö kasvoi 3 960 asukkaalla. Kasvun taustalla on maahanmuutto, josta Vantaa sai ennakkotietojen perusteella muuttovoittoa 3 700 henkilöä. Kotimaan nettomuutto jäi puolestaan negatiiviseksi, sillä Vantaalta muutti 420 henkeä enemmän muualle Suomeen kun sieltä muutettiin Vantaalle. Vantaa on Suomen neljänneksi suurin kaupunki. Kaupungin asukasluku oli 251 405 (31.12.2024). Työttömyysaste Vantaalla oli 13,5 prosenttia (vuonna 2024). (www.vantaa.fi)

Vantaan seurakuntayhtymän jäsenmäärä oli 113 465 (31.12.2024). Jäsenennusteen mukaan jäsenmäärä on noin 104 348 vuonna 2030. Jäsenistö vähenee noin 1,3 prosentin vuosivauhtia. Jäsenmäärän laskuun vaikuttaa kirkosta eroamisen lisäksi muuttoliike sekä kansainvälisyyden ja monikulttuurisuuden lisääntyminen, sillä kirkkoon kuuluvat ovat valtaosin suomea ja ruotsia äidinkielenään puhuvia. Kirkkoon kuulumisaste Vantaalla oli 31.12.2024 45,13 prosenttia.



Vuoden 2025 kesäkuussa vantaalaisista 44,7 % kuului kirkkoon. Kirkkoon kuuluvat ihmiset kuvailivat vuoden 2025 Seurakuntien empatia- ja tunnettuuskyselyn perusteella Vantaan seurakuntia adjektiivein monipuolinen, hyvä ja lämmin, mutta toisaalta myös adjektiivein tuntematon ja etäinen. Vantaan seurakunnat herättivät vastaajissa pääasiassa positiivisia tunteita kuten tyytyväisyyttä, myötätuntoa ja iloa, mutta lähes kaikissa ikäluokissa ”ei tunnetta” oli yleisin meihin liitetty tunne.

Vantaalaiset pitävät Vantaan seurakuntien tärkeimpinä tehtävinä vanhuksista huolehtimisesta, kirkkojen ja hautausmaiden ylläpidon sekä elämän kriiseissä tukemisesta. Vähiten tärkeänä puolestaan pidettiin maahanmuuttajien tukemisesta sekä monipuolisten jumalanpalvelusten järjestämisestä.

Tutkimusten perusteella nuoret suhtautuvat positiivisesti uskonnolliseen monimuotoisuuteen, mutta uskonnottomuus on nuorilla yleisintä. Kuitenkin yhä suurempi osa kastetaan tai liittyy kirkkoon rippikoulun yhteydessä. Erityisesti nuoret ja millenniaalit (noin 15–45-vuotiaat) toivovat kirkolta moniäänisyyttä sekä tilaa pohtia omaa katsomustaan. Etsijyys korostuu millenniaaleilla, kun taas heitä nuorempien kohdalla korostuu katsomuksiin liittyvä suvaitsevaisuus. Kirkko kuitenkin koetaan etäisenä instituutiona.

Vantaan seurakunnat pyrkivät jatkuvasti kehittämään toimintaansa vastaamaan paremmin vantaalaisten tarpeisiin ja toiveisiin. Kehittämistoiminnalla edistetään Vantaan seurakuntien strategisten tavoitteiden saavuttamista. Kehittämistoiminnassa tullaan vuonna 2026 keskittymään Vantaan seurakuntien strategian painopisteisiin: jumalanpalvelus, lapset, nuoret ja rippikoulu sekä kuoleman ja surun asiantuntijuuden vahvistaminen.

Verotuloarvio

Kirkkohallituksen FCG:ltä tilaaman verotuloennusteen mukaan vuonna 2026 verotuloja ennustetaan kertyvän 31,4 miljoonaa euroa. Ennusteen mukaan verotulojen kasvu muina taloussuunnitelmavuosina vakiintuisi noin 1,5 prosentin vuositasoon.

Kirkkovaltuusto päätti vuoden 2026 kirkollisveroprosentiksi 1,0. Verotulokertymään vaikuttavat monet tekijät kuten talouden yleinen kehitys, työllisyystilanne, seurakunnan jäsenten ansio- ja eläketulojen määrä sekä seurakunnan tuloveroprosentti.

2.4 Vantaan seurakuntayhtymän talousarvio

Vantaan seurakuntayhtymän taloutta rasittavat kiinteistömenot ja investoinnit. Talousarvion 2026 ja toiminta- ja taloussuunnitelman 2026–2028 valmistelun perustana on arvio jäsenmäärän viimeaikaisen kehityksen jatkumisesta. Verotuloennusteena (sis. kirkollisvero ja valtion rahoitus) arvioimme, että vuoden 2026 verotulot laskevat n. 1 prosenttia kun vertaa vuoden 2024 tilinpäätökseen ja vuoden 2027–2028 verotulot laskevat yhteensä noin 1–2 prosenttia vuodessa johtuen valtion rahoitusosuuden merkittävästä laskusta.

Taloustilanteen säilyttäminen hallinnassa edellyttää sitoutumista yhteisen kirkkovaltuuston 23.4.2019 tekemään päätökseen investointiohjelman laajuudesta sekä käyttötalouden menojen pitämistä hallinnassa.

Kustannusten karsiminen ja tuottojen lisäämispyrkimykset ovat oikeansuuntaisia. Näitä pyrkimyksiä tulee jatkaa ja löytää lisää keinoja seurakuntayhtymän taloudellisen tilanteen parantamiseksi.

Talousarvion valmistelun pohjaksi yhteinen kirkkoneuvosto antoi 16.4.2025 vuoden 2026 käyttötalouden nettomenon kehitykseksi seurakunnille ja yhteisten palveluiden yksiköille (pl. hautustoimi ja kiinteistötoimi) seuraavasti.

- nettomenokehys + 10 % (+ 5 % vuonna 2025)
 - pl. hautatoimi nettokehys 1,1 M€ (1 M€ vuonna 2025) ja kiinteistötoimi nettokehys -2,7 M€ (-1,5 M€ vuonna 2025)
- erityismääräraha + 6,4 %
- etukäteen sovitun ylijäämän käytön + 3,4 %.

Käyttötalouden suunnittelussa on haluttu turvata perustoiminnan jatkuvuus sekä mahdollistaa strategian kehityskohteiden toteutuminen.

Korottamalla vuoden 2026 talousarviota turvataan seurakuntien ja palvelukeskuksen yksöiden perustoimintaa ja annetaan aikaa sopeutukselle (2026–2027).

Vuoden 2026 talousarviossa suunniteltu kertyneet ylijäämät ovat mukana lisäämässä ko. yksiköiden määrärahaa.

Talousarvion suunnittelussa toimintatuottojen kokonaismääräksi vuodeksi 2026 on arvioitu 18,2 miljoonaa euroa. Henkilöstökulujen arvioidaan nousevan vuoden 2025 talousarvioon verrattuna. Palkkamenot nousevat arvion mukaan 0,7 miljoonaa. Toimintakulujen nousu on 4,1 prosenttia vuoden 2025 talousarvioon verrattuna. Toimintakulujen kokonaismääräksi vuodelle 2026 on arvioitu 42,2 miljoonaa euroa. Toimintatuottoihin ja toimintakuluihin sisältyy, vuonna 2020 käyttöön otettu, sisäisen vuokran laskentamallin muutos, joka lisää sekä toimintatuottoja että toimintakuluja. Sisäisten vuokrien nettovaikutus on kuitenkin +/-.

Verotulojen yhteismääräksi arvioidaan 34,1 miljoonaa euroa, joka on noin 5 prosenttia suurempi kuin vuoden 2025 talousarviossa ja 1 prosentti pienempi kuin 2024 tilinpäätöksessä. Vuosina 2026–2027 kirkollisverotulojen arvioidaan lisääntyvän ja valtion rahoituksen pienenevän.

Käyttötalouden vuosikate-ennuste edellä kuvatuilla muuttujilla vuodeksi 2026 on 5,7 miljoonaa euroa.

Talousarvion 2026 käyttötalouden nettomenokehys on 1,9 prosenttia suurempi kuin vuoden 2025 käyttötalouden nettomenokehys. Suunnittelun perustaksi vuodelle 2026 otettiin + 10 % nettomenokehys (pl. hautustoimi ja kiinteistötoimi), lisättiin erityismäärärahaa ja sovittiin kertyneiden ylijäämien käytöstä. Vuosien 2027–2028 käyttötalouden menokehysten muutokseksi esitetään + 2 prosenttia - - 5,0 prosenttia /

vuosi vuoden 2025 talousarvioon verrattuna. Käyttötalouden menokehitys ja leikkausten suuruus on sidoksissa investointiohjelmaan, valtion rahoituksen leikkauksen suuruuteen ja ennustettuun tulonodotukseen.

Investoinnit suunnitellaan yhteisen kirkkovaltuuston hyväksymän suunnittelulinjauksen mukaisesti talouden kantokyvyn mukaan. Siten, että vuonna 2026 investoinnit ovat korkeintaan 2,9 miljoonaa euroa, josta kiinteistöinvestointien osuus on 2,7 miljoonaa euroa. Vuodesta 2027 eteenpäin tavoitteena on, että kiinteistön nettoinvestoinnit (investointitulojen ja -menojen) suunnitellaan noin 4,5 miljoonan euron vuositasolle. Vuosittaiset summat tarkentuvat siinä vaiheessa, kun yhteinen kirkkovaltuusto vahvistaa investointikohteiden priorisointijärjestyksen.

Arvion mukaan nettokassavirta on investointien jälkeen vuonna 2026 1,8 miljoonaa euroa. Tämä mahdollistaa sijoitusten kasvattamista ja näin turvataan lainan takaisinmaksu, joka erääntyy vuonna 2031.

2.5 Henkilöstö

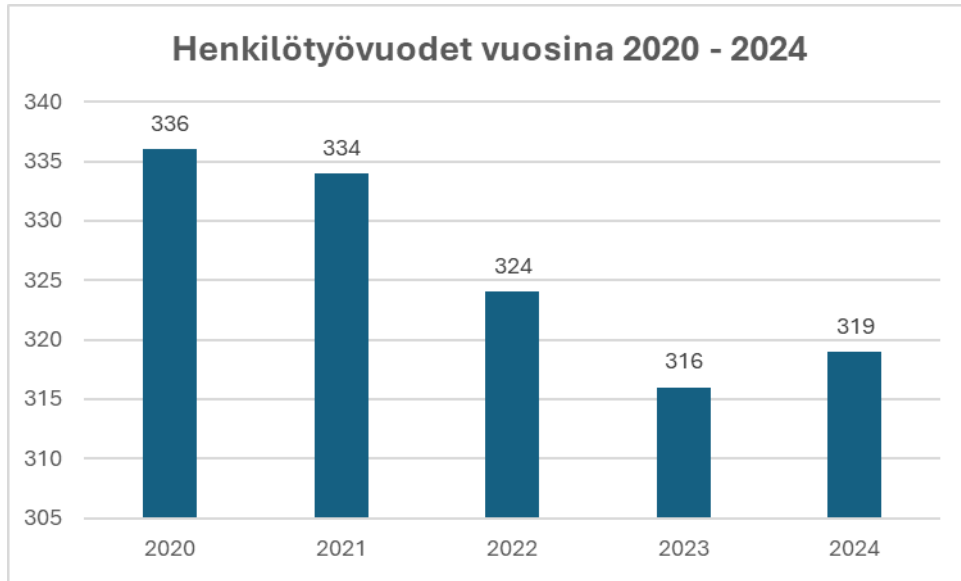
Vantaan seurakuntayhtymän palvelukeskuksessa toimiva henkilöstöpalvelut hoitaa ja koordinoi yhteisesti henkilöstöön liittyviä tehtäviä, pois lukien ne tehtävät, jotka kukin seurakunta hoitaa itsenäisesti kirkkolain ja muiden säännösten perusteella. Henkilöstöpalveluiden yhteisesti hoidettaviin tehtäviin kuuluu mm. kirkon palvelukeskukselle ulkoistetun palkkahallinnon koordinointi, palkanmääritys, yhteinen koulutus- ja kehittäminen, työsuojelu, työterveyshuolto, työnantajan ja työntekijöiden välinen yhteistoiminta sekä Kirkon virka- ja työehtosopimuksen soveltaminen.

Palvelussuhteiden määrä

Vantaan seurakuntayhtymän työntekijämäärä oli 355 henkilöä elokuun 2025 lopussa (31.8.2025). Vakituksessa palvelussuhteessa työskenteli 278 henkilöä, joista kokoaikaisia oli 258 henkilöä. Määräaikaisessa palvelussuhteessa työskenteli 77 henkilöä, luvun pitäessä sisällään ne hautaustoimen kausityöntekijät, joilla oli voimassa oleva palvelussuhde elokuun 2025 lopussa. Henkilöstön määrä vaihtelee vuoden aikana, sillä kesäkaudeksi palkataan kausityöntekijöitä, mikä nostaa henkilöstön määrää hetkellisesti. Koko henkilöstöstä naisia oli 245 ja miehiä 110.

Vuoden 2024 lopussa yhtymässä työskenteli 342 henkilöä (vuoden 2023 lopussa 357 ja 2022 lopussa 341 henkilöä). Uusia rekrytointeja tarkastellaan aina tilanteen ja tarpeen pohjalta. Lähtökohtaisesti uudet perustettavat palvelussuhteet ovat aina vakituisia. Vakinaisia työntekijöitä oli vuoden 2024 lopussa 276 ja määräaikaisia 66 (vuoden 2023 lopussa vakinaisia työntekijöitä oli 268 ja määräaikaisia 89, vuoden 2022 lopussa vakinaisia työntekijöitä oli 266 ja määräaikaisia 75 henkilöä).

Keväisin seurakuntien ja yksiköiden kanssa käytävissä talousarvio keskusteluissa arvioidaan kunkin seurakunnan/ yksikön työntekijämäärät, määräaikaisten työntekijöiden tarve sekä käydään läpi määräaikaisten perusteet. Henkilöstöliitteessä on lueteltu seurakuntien sekä palvelukeskuksen palvelussuhteet tulevalle vuodelle.



Kuva 2. Vantaan seurakuntayhtymän henkilötyövuosien kehitys vuosina 2020–2024. Lähde: Vantaan seurakuntayhtymän henkilöstökertomus 2024

Työala	2025-01	2025-02	2025-03	2025-04	2025-05	2025-06	2025-07
Seurakuntapapisto	51	52	50	50	55	58	62
Sairaalasielunhoitajat	5	5	5	5	5	5	5
Perheneuvojat	6	6	6	6	6	6	6
Kirkkomuusikot	18	18	18	18	18	18	19
Diakoniatyöntekijät	30	30	30	30	29	31	29
Nuorisotyöntekijät	22	21	20	20	20	29	28
Varhaiskasvatuksen työntekijät	40	40	39	38	38	37	35
Muut seurakuntatyöntekijät	16	16	15	15	16	22	24
Hallinto- ja toimistotyöntekijät	77	78	80	80	84	83	82
Hautausmaatyöntekijät	10	10	10	26	34	43	43
Kiinteistö- ja kirkonpalvelustyön..	54	53	54	53	52	51	53
Muut työntekijät	12	12	12	11	10	12	11

Kuva 3. Vantaan seurakuntayhtymän henkilöstön määrä työaloittain ja kuukausittain vuonna 2025. Lähde: Kirkon tilastot (kirkontilastot.fi)

Henkilöstön kehittäminen ja hyvinvointi

Seurakuntia sitoo Kirkon henkilöstön ammatillisen osaamisen kehittämissopimus, Kirvestes liite 12, jonka mukaan seurakunnan tulee työnantajana laatia työntekijöiden ammatillisen osaamisen kehittämiseksi koulutussuunnitelma. Vantaan seurakuntayhtymän 2028 strategian pohjalta on päivitetty yhtymän strateginen koulutus- ja kehittämissuunnitelma, mikä käsitellään ja hyväksytään yhteisessä kirkkoneuvostossa.

Koulutus- ja kehittämissuunnitelma pitää sisällään myös tietoa menettelytavoista, joiden avulla henkilöstön hyvinvoinnista pidetään huolta. Näitä toimenpiteistä ovat mm. jokaisen työntekijän kanssa käytävät kehityskeskustelut ja niiden pohjalta tehtävät kehittämissuunnitelmat, ennakoiva työterveyshuolto, työhyvinvoinnin mittaaminen ja tulosten pohjalta tehdyt kehittämissuunnitelmat ja toimenpiteet, työhyvinvoinnin tukeminen (Epassi) sekä työsuojelutoiminta. Seurakunnat valmistelevat ja käsittelevät vuosittain lisäksi omat henkilöstön kehittämissuunnitelmat. Henkilöstön kehittämiseen ja henkilöstöpalveluihin liittyvät tavoitteet ja toimenpiteet kirjataan vuosittain Lato-työkaluun, missä niiden toteutumista raportoidaan ja seurataan.

Strategiaan pohjautuen Vantaan seurakuntayhtymän henkilöstöressurssien suunnittelussa lähtökohtana ovat hyvinvoiva, riittävä ja oikein kohdennettu henkilöstö, joka on mitoitettu toiminnan tarpeiden ja prosessien mukaisesti. Vuonna 2026 suunnitelmissa on mm. työterveyshuollon kilpailuttaminen, kertapalkitsemisen mallin kehittäminen sekä työhyvinvointivalmennuksen järjestäminen esihenkilöille yhteistyössä Helsingin tuomiokapitulin ja vakuutusyhtiö Kevan kanssa.

Henkilöstökulut

	TOT 2022	TOT 2023	TOT 2024
Henkilöstökulut yhteensä	-16 561 246,65	-17 196 955,81	-17 866 567,94
Palkat ja palkkiot	-13 526 985,89	-13 990 771,40	-14 662 545,21
Henkilösivukulut	-3 277 653,26	-3 444 830,51	-3 400 162,95
Henkilökulujen oikaisuerät	243 392,50	238 646,10	196 140,22
Matkakustannukset (oma henkilöstö)	-193 924,46	-257 379,44	-258 351,20
Ravitsemuspalvelut, henkilöstö	-56 862,10	-87 619,59	-83 120,90
Kuljetuspalvelut	-145 226,83	-124 450,46	-169 053,67
Koulutuspalvelut, henkilöstö	-124 977,01	-100 951,78	-118 432,11
Työterveyshuolto	-252 918,99	-246 682,32	-312 422,49
Kokonaistulos	-17 335 156,04	-18 014 039,40	-18 807 948,31

Seuranta

Henkilöstön ja palvelussuhteiden määrää ja laatua seurataan vuosittain henkilöstökertomuksessa, jossa tiedot raportoidaan kirkkohallituksen ohjeen mukaisesti. Henkilöstöpalvelun tavoitteet kirjataan strategiatyökalu Latoon, missä niiden toteutumista myös seurataan.

2.6 Yhteiset prosessit ja kehittämistoiminta

Talousarviossa on erillinen määräraha seurakuntien yhteistä strategiaa tukevalle kehittämistoiminnalle. Yhteisen kehittämisen tavoitteena on viedä seurakuntien toimintakulttuuria muutosvalmiimpaan ja asiakaslähtoisempään suuntaan, vahvistaa seurakuntalaisten jäsenyyttä sekä vahvistaa yhteistä oppimista ja levittää hyviä käytäntöjä.

Kehittämishankkeista laaditaan hankesuunnitelma, joka kuvaa yksityiskohtaisesti projektin tai hankkeen suunnitelman ja tavoitteet. Hankesuunnitelman avulla myös varmistetaan, että kehittämishanke etenee suunnitellusti, budjetissa pysyen ja tavoitteet saavuttaen. Hankesuunnitelmien pohjalta päätetään määrärahan käytöstä vuosittain. Yhteiseen kehittämistoimintaan vuodelle 2026 esitetään 290.320 euroa, joka sisältää strategisten painopisteiden kehittämishankkeet ja ulkoisen rahoituksen hankkeiden omarahoitusosuudet.

Vakiintuneista yhteisistä toiminnoista vapaaehtoistoiminnan kehittäminen, kasteen ja kristillisen kasvatuksen tukeminen, kansainvälisen toiminnan kehittäminen sekä strateginen kehittäminen ovat yhteisen seurakuntatyön palvelujen koordinoitavastuulla ja toimintoihin varattu määräraha on sisällytetty yhteisen seurakuntatyön palvelujen talousarvioon. Kouluyhteistyöhön ja yhteisiin tapahtumiin varattu toimintamääräraha on kirjattu omalle kustannuspaikalle. Kouluyhteistyö konkretisoituu Pyhän Laurin kirkossa vuosittain järjestettävään Laurentiusseikkailuun, joka on kohdistettu kaikille 3. luokan oppilaille. Laurentiusseikkailu on kirjattu myös Vantaan kaupungin opetussuunnitelmaan. Vuodelle 2026 kouluyhteistyöhön esitetään 20.000 euroa ja yhteisiin tapahtumiin 15.000 euroa.

2.7 Vantaan seurakuntien strategia

Seurakuntien ja yhteisten palveluiden yksiköiden toiminta- ja taloussuunnittelua ohjaa Kirkko Vantaalla -strategia 2028.

Vantaan seurakuntien strategian 2028 tehtävänä on olla ”Rohkeasti armon asialla”. Strategiassa määriteltynä visiona on olla ”Kirkko Vantaalla on vaikuttava uskon, toivon ja rakkauden yhteisö elämässä ja kuolemassa. Kirkon jäsenyyteen halutaan sitoutua.” Strategiassa määriteltiin seitsemän (7) vision toteuttamista ohjaavaa yhteistä strategista linjausta.

Yhteisessä strategiassa määritellyt vision toteuttamista ohjaavat yhteiset linjaukset:

Linjaus	Tavoitteet
A PUHUMME ROHKEASTI JUMALASTA JA KUTSUMME KRISTUKSEN YHTEYTEEN	
	A1. Vahvistamme monimuotoista hengellistä elämää
	A2. Olemme aktiivinen kuuntelija ja keskustelija verkossa ja eri medioissa
	A3. Tuotamme hengellistä sisältöä verkkosivuille ja digikanaviin
B KASTAMME KAIKENIKÄISIÄ JA HUOLEHDIMME KASTEOPETUKSESTA SEKÄ LISÄÄMME KASTEeseen LIITTYVÄÄ VIESTINTÄÄ	
	B1. Tuemme kastepäätöksen tekemistä opetuksella ja viestinnällä
	B2. Vahvistamme eri ikäisille suunnattua kristillistä kasvatusta ja kutsumme ihmisiä hengellisen kasvun polulle koko elämän aikana
	B3. Kehitämme rippikoulutoimintaa
C KOHTAAMME IHMISIÄ SÄÄNNÖLLISESTI ELÄMÄN ERI VAIHEISSA	
	C1. Teemme työtä jäsenlähtöisesti ja olemme säännöllisesti vuorovaikutuksessa ihmisten kanssa elämän eri vaiheissa
	C2. Kannustamme työntekijöitä ja vapaaehtoisia aktiiviseen ja laajasti verkottuneeseen työotteeseen
D KÄYTÄMME KIELTÄ, JOTA IHMISET YMMÄRTÄVÄT JA VAHVISTAMME ERI KULTTUURITAUSTAISTEN IHMISTEN OSALLISUUTTA	
	D1. Toimintaa suunnitellaan ja toteutetaan yhdessä muunkielisten kanssa
	D2. Teemme yhteistyötä monikulttuurisissa verkostoissa alueemme ihmisten turvallisuuden ja hyvinvoinnin vahvistamiseksi
	D3. Vantaan seurakuntien työntekijöillä on rohkeutta, kielitaitoa ja monikulttuurista osaamista sekä työaikaa yli työalarajojen monikulttuurisuuden edistämiseksi

E VASTAAMME HÄTÄÄN JA PUOLUSTAMME IHMISTÄ SEKÄ KEHITÄMME ERILAISIA YHTEISIÄ AUTTAMISEN TAPOJA	
	E1. Vahvistamme auttamistoiminnassamme yhdessä tekemisen kulttuuria, luottamusta ja yhteisöllisyyttä
	E2. Ylläpidämme toivoa ihmisten elämässä ja vahvistamme tukea ja apua sinne, missä vaikeudet kasautuvat
	E3. Asetumme heikoimman puolelle ja voimistamme niiden ääntä, joilla sitä yhteiskunnassa ei ole
	E4. Edistämme yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa niin, että kaikki ihmiset ovat tervetulleita seurakunnan yhteyteen
F KANNAMME VASTUUTA LUOMAKUNNASTA JA EDISTÄMME HIILINEUTRAALI KIRKKO 2030 TAVOITTEITA	
	F1. Teemme ympäristökasvatusta kaikessa toiminnassamme
	F2. Teemme toimia, jotka mahdollistavat hiilineutraalisuuden kirkon ympäristöstrategian mukaisesti vuoteen 2030 mennessä
G ROHKAISEMME TAIVASTOIVON JA SIUNAAMME HAUTAAN ARVOKKAASTI	
	G1. Ylläpidämme toivoa elämässä ja kuolemassa
	G2. Kannattelemmme ihmisiä kuoleman ja surun keskellä
	G3. Siunaamme hautaan arvokkaasti
H RESURSSIT	
	H1. Talous on tasapainossa
	H2. Strategian kehittämistoimienpiteiden edistäminen
	H3. Seurakuntien toiminta ja seurakuntalaisten palvelut turvataan vähentämällä omassa käytössä olevia tiloja sekä kiinteistökehittämällä nykyiset 3 leirikeskusta
	H4. Tavoitteena ovat tehokkaasti ja joustavasti seurakuntien sekä seurakuntalaisten käytössä olevat tilat
	H5. Hyvinvoiva, osaava ja oikein mitoitettu henkilöstö
I RAKENTEET JA YHTEISTYÖ SEKÄ TUKIPALVELUT JA YHTEISKUNNALLISET VELVOITTEET	
	I1. Parannamme yhteisiä toimintamalleja, prosesseja ja järjestelmiä
	I2. Vahvistamme pääkaupunkiseudun seurakuntayhtymien yhteistyötä
	I3. Vahvistamme seurakunnan läsnäoloa sairaaloissa, oppilaitoksissa ja muissa vastaavissa toimipaikoissa ja tehtävissä. Edistämme seurakuntien saavutettavuutta.
	I4. Tuotamme yhteiskunnan määräämät tehtävät ja seurakuntien tarvitsemat yhteiset tukipalvelut

	15. Viestintä kasvattaa seurakuntien työn vaikuttavuutta ja näkyvyyttä erityisesti verkossa ja kohdennetusti jäsenille
--	--

Tämän lisäksi seurakunnat ja yksiköt voivat asettaa haluamansa määrän omia tavoitteita ja toimenpiteitä, jotka esitetään ainoastaan seurakuntaneuvostolle/ johtokunnalle.

2.8 Strategian seuranta ja mittarit

Seurakuntien ja yhteisten palveluiden yksiköiden strategian toteutumista seurataan seurantatyökalulla, johon on viety yksikkökohtaiset tavoitteet ja mittarit strategian toimeenpanosuunnitelman perusteella. Osa toimeenpanosuunnitelmassa olevista mittareista ovat vielä kesken ja niitä täsmennetään.

Strategian tavoitteiden toteutumista seurataan yksiköissä osana vuosittaista toiminnan ja talouden seurantaa, osa- ja vuosiraporteissa sekä yhteisen kirkkoneuvoston ja valtuuston kokouksissa. Talous- ja strategiatoimikunta avustaa yhteistä kirkkoneuvostoa strategian toimeenpanon seurannassa. Strategian mukaiset tavoitteet vahvistetaan vuosittain talousarviossa.

Strategiakausi on jaettu toimeenpanon ja seurannan sekä tulevien tarkistusten vuoksi kolmeen osaan.

- 1) 2022–2024
- 2) 2024–2026
- 3) 2026–2028.

3 Käyttötalousosa

Käyttötalousosa muodostuu yhteisen hallinnon, seurakuntatyön, yhteisen seurakuntatyön, hautaustoimen ja kiinteistötoimen pääluokista. Yhteiset seurakunnalliset tehtävät pitävät sisällään yhteisen viestinnän ja yhteisen seurakuntatyön tehtävät.

Vantaan seurakuntayhtymän käyttötalousosan toimintatulojen ja -menojen erotus eli toimintakate on pääluokkaan sitova. Talousarvion käyttötalousosaan sisältyvät sisäiset erät (sisäiset tuotot ja kulut) ovat sitovia.

3.1 Seitsemän seurakunta

Vantaalla seurakuntatyötä toteuttaa kuusi suomenkielistä ja yksi ruotsinkielinen seurakunta. Ruotsinkielinen seurakunta kattaa koko Vantaan kaupungin alueen. Alueellisesti Vantaan kaupunki on rajattu seuraaviin suomenkielisiin seurakuntiin: Hämeenkylä, Vantaankoski, Tikkurila, Rekola, Korso ja Hakunila. Seurakuntien kiinteän summan ja väkiluvun mukaan määräytyvän nettomenomäärärahan kokonaissumma on 15,3 miljoonaa euroa, joka on 9,2 % suurempi kuin vuoden 2025 talousarviossa. Seurakuntakohtainen nettomenomääräraha on jaettu siten, että ensin jokaisella seurakunnalla on kiinteänä osana 400 000 euroa. Tämän jälkeen huomioidaan seurakunnan pääkirjon kustannus (3 vuoden keskiarvo) yht. 1.264.140 euroa, rippileirikustannus (3 vuoden keskiarvo) yht. 1.485.803 euroa ja lopuksi jaetaan 9.750.057 euroa kullekin seurakunnille viiden viimeisen vuoden keskimääräisen jäsenmäärän suhteessa. Tämän lisäksi seurakunnille jaetaan erityismäärärahaa 976 233 euroa ja kertyneitä säästöjä käytetään 323 000 euroa. Käytäntöä kertyneiden yli- ja alijäämien käyttämisestä toteutetaan niin että kertynyt ylijäämä siirretään talousarvioon vain esitetyn tarpeen mukaan. Jäljellä olevaa kertymää seurataan erikseen Excelissä. Seurakuntien suunnitellut ylijäämät on lisätty talousarvioon

3.2 Seurakuntien määrärahan muodostuminen

Seurakuntien määräraha muodostuu kiinteän osan, seurakunnan pääkirjon kustannuksesta, rippileirikustannuksesta ja seurakunnan jäsenmäärän perusteella. Jaettava summa on yhteensä 15,3 miljoonaa euroa, joka on 9,2 % suurempi kuin vuoden 2025 talousarviossa. Lisäksi seurakunnille jaetaan erityismäärärahaa 0,97 miljoonaa euroa ja loput 0,3 miljoonaa euroa katetaan kertyneillä säästöillä. Seurakuntien yhteenlaskettu talousarvio vuonna 2026 on 16,5 miljoonaa euroa.

Yhteinen kirkkovaltuusto päätti 23.4.2024 seuraavaa: Vuodelta 2023 syntyneet käyttötalouden ylijäämät (ali-) seurataan tilinpäätöksen jälkeen Excelissä, missä ne joko lisääntyvät tai vähentyy. Kertyneet ylijäämät on siirretty kuluvan vuoden talousarvioon (2024) vain etukäteen esitetyn tarpeen mukaan. Jos talousarviovuonna ilmenee tarvetta käyttää suunniteltua enemmän ylijäämiä, on siihen saatava yhtymän johtajan lupa, jonka jälkeen sovittu erä siirretään Excelistä talousarvion käyttötalousosaan. Tämä menettely koskee seurakuntia, yhteistä hallintoa, yhteistä viestintää, yhteistä seurakuntatyön palvelua, Laurinkotia sekä yhteisiä painopisteprojekteja ja ruoka-avustuksia. Yksiköllä, jolla ei ole kertynyttä ylijäämää ja vuodelta 2023 kertyy (yli-/) alijäämä niin se siirretään vuoden 2024 talousarvioon vähentäen yksikön nettomäärärahaa.

Em. päätöksen mukaan kertynyt yli-/alijäämlaskelma tehdään vuoden 2025 tilinpäätöksen valmistuttua keväällä 2026. Kertyneet käyttötalouden ylijäämät siirretään vuoden 2026 talousarvioon vain etukäteen esitetyn tarpeen mukaan. Kun yhtymä johtajan ratkaisuvaltaan kuuluu mm. antaa täyttölupa työntekijöiden virkoihin ja toistaiseksi voimassa oleviin työsuhteisiin, niin näissä tilanteissa yksikön budjettivastuullinen vastaa siitä, että yksikön määräraha ei ylitä tai jos ylittyy, niin voidaan käyttää kertyneitä ylijäämiä. Kertynyt käyttötalouden alijäämä siirretään sovitun mukaisesti talousarvioon vähentäen yksikön nettomäärärahaa. Jäljelle jäävä yli-/alijäämäkertymää seurataan erikseen Excelissä.

	Kiinteä	Kirkko	Rippikoulu	Väkiluvun mukaan	2026 yhteensä	2026 €/jäsen	IP- raha	Kanttori Suntio	IT- raha	2026 yhteensä	2026 eläkeväh.	2026 nettokehys
Hakunila	400 000	133 465	159 685	1 053 557	1 746 707	145	0		3 500	1 750 207	29 955	1 720 252
Hämeenkylä	400 000	214 365	135 366	852 276	1 602 007	161	0		2 600	1 604 607	25 333	1 579 274
Korso	400 000	250 661	237 330	1 279 152	2 167 143	147	15 662		3 500	2 186 305	31 449	2 154 855
Rekola	400 000	213 452	129 799	947 285	1 690 536	155	0		2 900	1 693 436	22 905	1 670 531
Tikkurila	400 000	233 953	489 896	3 048 055	4 171 904	116	27 800	24 000	5 900	4 229 604	54 274	4 175 330
Vanda Svenska	400 000	29 244	55 670	330 539	815 453	214	0		1 400	816 853	11 222	805 631
Vantaankoski	400 000	189 000	278 057	2 239 192	3 106 249	120	35 000		4 400	3 145 649	47 106	3 098 543
YHTEENSÄ	2 800 000	1 264 140	1 485 803	9 750 057	15 300 000	135	78 462		24 200	15 426 662	222 245	15 204 416

Kiinteistöjen sisäinen käyttökustannus

Yhteinen kirkkoneuvosto hyväksyi 2.9.2020 uuden sisäisen vuokran laskentamallin.

Mallin mukaan kiinteistöjen käyttömenot jaetaan aiheuttamisperiaatteen mukaisesti yksiköille (seurakunnat ja yhteisten palvelujen yksiköt) ja ne kirjataan talousarvion kuluksi. Aiheuttamisperusteena käytetään yksiköiden käytettävissä olevia tiloja. Laskelman pohjana käytetään viimeisimmän tilinpäätöksen (2022) kiinteistön ylläpitoon kohdistuneita toteutuneita lukuja (toimintakate) lisättyinä vuosipoistot, kiinteistöindeksikorotus sekä sisäinen korko (1 prosentti toteumavuoden toimintakatteesta ja 3 prosenttia toteumavuoden investointimenoista).

Laskentamallin muutoksen takia sovittu kehys siirto loppui talousarviovuodelle 2024 (vanhan mallin ja uuden mallin mukainen erotus). Poikkeuksena kuitenkin poistot, jotka korvataan aina 100 prosenttisesti.

Jaettavia kustannuksia:

Pyhän Laurin kirkon käyttökustannukset jaetaan seuraavasti:

- Tikkurilan seurakunta 58 prosenttia
- Vanda svenska församling 17 prosenttia
- Yhteinen seurakuntatyö 25 prosenttia.

Tikkurilan kirkon käyttökustannukset jaetaan Tikkurilan seurakunnan, Vanda svenska församling ja seurakuntayhtymän palvelukeskuksen kesken. Vuokra on jaettu ko. yksiköiden käytettyjen tilojen henkilömäärällä.

Sisäiset vuokrat 2026

TIKKURILA

1005020002	Tikkurilan kirkko	277 569,00
1005020001	Helsingin pitäjän ki	82 039,00
1005060018	Ylästön seurakuntatalo	41 449,00
1005060023	Ilolan srk-talo	61 936,00
1005060005	Ristipuron kerhohuon	30 257,00
1005060012	Kartanokoksen kerhoh	7 251,00
1005060014	Tammiston kerhohuon.	11 806,00
1005070008	Partiotalo	12 290,00
1005060006	Ohratien kerhohuonei	4 720,00
1005070016	Bethanian kerhohuone	30 000,00

VANTAANKOSKI

1005020005	Myyrmäen kirkko	276 658,00
1005020006	Kivistön kirkko	81 757,00
1005020007	Seutulän kappeli	51 630,00
1005060015	Kaivokselän kerhohuo	13 256,00

KORSO

1005020008	Korson kirkko	258 430,00
1005060024	Nikinmäen seurakunta	36 696,00
1005060004	Mikkolanpuiston kerh	34 806,00
1005070006	Korson asuin- ja toi	6 968,00

VANDA SVENSKA

1005020002	Tikkurilan kirkko	34 696,00
1005020001	Helsingin pitäjän ki	24 046,00

HAKUNILA

1005020003	Hakunilan kirkko	141 244,00
1005060021	Länsimäen seurakunta	62 545,00

REKOLA

1005020010 Rekolan kirkko 182 576,00

1005060025 Asolan seurakuntakot 54 518,00

HÄMEENKYLÄ

1005020009 Hämeenkyän kirkko 207 509,00

1005060007 Vapaalan kerhotila 24 900,00

1005060010 Lammaskuja 2A, kerho 30 521,00

1005060009 Lammaspolku 1, kerho 11 024,00

PALVELUKESKUS

1005020001 Helsingin pitäjän ki 36 776,00

1005020002 Tikkurilan kirkko 183 394,00

3.2.1 Seurakunta- ja yksikkökohtaiset raportit

Hakunilan seurakunta						
Perustehtävä / Toiminta-ajatus *)						
*) Selvitetään tarkemmin liitteessä Vantaan seurakuntien ja yhteisten palveluiden yksiköiden toiminta- ja taloussuunnitelma vuosiksi 2026–2028.						
* TAE 2026 seurakunnan väkilukuna on käytetty 6/2025 toteutunutta jäsenmäärää						
** Voimavarat henkilötyövuosina TA 2026, tiedot otettu henkilöstöliitteestä.						
Väkiluku	TP 2023	TP 2024	TA 2025	* TAE 2026		
Seurakunnan väkiluku	12 429	12 074	12 321	11 961		
Toimitilat m2	3 178	3 178	3 178	3 178		
Tilavuokrat €/m2/kk	5,17	4,42	5,57	5,34		
Toimitilat m2/jäsen	0,26	0,26	0,26	0,27		
Voimavarat henkilötyövuosina **	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Papisto	4,6	5,3	5	5	5	6
Kirkkomuusikot	2,3	2,3	2,2	2,1	2	2
Diakoniatyöntekijät	3,6	3,1	2,8	2	2	2
Nuorisotyönohjaajat	3,1	1,9	2,3	2,1	2	2
Muut seurakuntatyöntekijät	0,2	0,6	0,6	0,5	1	0
Lapsityöntekijät	4,4	3,8	3,2	3,6	4,5	3,3
Vahtimestarit ja siivoojat	4,7	4,1	5,1	4,8	4,9	5,8
Toimistotyöntekijät	1,7	2,2	2,3	2,1	2	1
Yhteensä	24,6	23,3	23,5	22,2	23,4	22,1
Papisto/1000 jäsen	0,35	0,42	0,40	0,41	0,41	0,50
Kirkkomuusikot/1000 jäsen	0,17	0,18	0,18	0,17	0,16	0,17
Diakoniatyöntekijät/1000 jäsen	0,27	0,24	0,23	0,17	0,16	0,17
Nuorisotyönohjaajat/1000 jäsen	0,23	0,15	0,19	0,17	0,16	0,17
Muut seurakuntatyöntekijät/1000 jäsen	0,02	0,05	0,05	0,04	0,08	0,00
Lapsityöntekijät/1000 jäsen	0,33	0,30	0,26	0,30	0,37	0,28
Vahtimestarit ja siivoojat/1000 jäsen	0,35	0,32	0,41	0,40	0,40	0,48
Toimistotyöntekijät/1000 jäsen	0,13	0,17	0,19	0,17	0,16	0,08
Työntekijää/1000 jäsen	1,86	1,83	1,89	1,84	1,90	1,85
Talous	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026		
Toimintatuotot	112 455,22	143 674,95	130 526,00	131 718,00		
Henkilöstökulut	-1 174 574,95	-1 261 429,87	-1 318 950,00	-1 449 244,00		
Toimintakulut yhteensä	-1 793 886,48	-1 834 148,77	-1 999 284,00	-2 071 380,00		
Toimintakate (nettokulut)	-1 681 431,26	-1 690 473,82	-1 868 758,00	-1 939 662,00		
Edellisen vuoden säästö	-706 599,26	-566 131,00	-566 131,00			
Nettokehys	-1 540 963,00	-1 540 963,00	-1 583 446,00	-1 720 252,00		
Suunniteltu säästöjen käyttö	-144 041,00	-80 000,00	-80 000,00	-120 000,00		
Erityismääräraha		-169 665,00	-205 312,00	-99 410,00		
Poikkeama nettokehys	-140 468,26	-149 510,82	-285 312,00	-219 410,00		
Toimintakate/jäsen	-135,28	-140,01	-151,67	-162,17		
Nettokehys/jäsen	-123,98	-127,63	-128,52	-143,82		

Hämeenkyllän seurakunta						
Perustehtävä / Toiminta-ajatus *)						
*) Selvitetään tarkemmin liitteessä Vantaan seurakuntien ja yhteisten palveluiden yksiköiden toiminta- ja taloussuunnitelma vuosiksi 2026–2028.						
* TAE 2026 seurakunnan väkilukuna on käytetty 6/2025 toteutunutta jäsenmäärää						
** Voimavarat henkilötyövuosina TA 2026, tiedot otettu henkilöstöliitteestä.						
Väkiluku	TP 2023	TP 2024	TA 2025	* TAE 2026		
Seurakunnan väkiluku	10 139	9 936	10 097	9 912		
Toimitilat m2	2 787	2 787	2 731	2 731		
Tilavuokrat €/m2/kk	6,28	5,96	6,13	8,36		
Toimitilat m2/jäsen	0,27	0,28	0,27	0,28		
Voimavarat henkilötyövuosina **	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Papisto	3,6	4,4	4,1	4,6	4,5	4,8
Kirkkomuusikot	2	2	2	2	2	2
Diakoniatyöntekijät	2	2,4	1,5	1,7	2	2
Nuorisotyönohjaajat	3,1	2,4	2,6	3	3	3
Muut seurakuntatyöntekijät	1,8	1,8	1,8	1,9	1	1,5
Lapsityöntekijät	6,4	4,6	3,3	2,7	2	2
Vahtimestarit ja siivoojat	3,8	3,5	5,6	2,7	3,8	3,6
Toimistotyöntekijät	2,3	1,7	1,7	1,5	1,6	1,4
Yhteensä	25	22,8	22,6	20,1	19,9	20,3
Papisto/ 1000 jäsen	0,34	0,42	0,40	0,46	0,45	0,48
Kirkkomuusikot/1000 jäsen	0,19	0,19	0,20	0,20	0,20	0,20
Diakoniatyöntekijät/1000 jäsen	0,19	0,23	0,15	0,17	0,20	0,20
Nuorisotyönohjaajat/1000 jäsen	0,29	0,23	0,26	0,30	0,30	0,30
Muut seurakuntatyöntekijät/1000 jäsen	0,17	0,17	0,18	0,19	0,10	0,15
Lapsityöntekijät/1000 jäsen	0,60	0,44	0,33	0,27	0,20	0,20
Vahtimestarit ja siivoojat/1000 jäsen	0,36	0,34	0,55	0,27	0,38	0,36
Toimistotyöntekijät/1000 jäsen	0,22	0,16	0,17	0,15	0,16	0,14
Työntekijää/1000 jäsen	2,35	2,20	2,23	2,02	1,97	2,05
Talous	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026		
Toimintatuotot	550 899,80	524 111,19	305 355,00	429 427,00		
Henkilöstökulut	-1 132 077,38	-1 121 599,03	-1 214 926,00	-1 246 419,00		
Toimintakulut yhteensä	-2 020 244,61	-2 016 415,05	-1 904 475,00	-2 173 775,00		
Toimintakate (nettokulut)	-1 469 344,81	-1 492 303,86	-1 599 120,00	-1 744 348,00		
Edellisen vuoden säästö	-136 146,68	9 776,00	16 960,00			
Nettokehys	-1 323 422,00	-1 298 422,00	-1 345 720,00	-1 579 274,00		
Suunniteltu säästöjen käyttö	-101 509,00	0,00	0,00	0,00		
Erityismääräraha		-186 698,00	-253 400,00	-165 074,00		
Poikkeama nettokehys	-145 923,81	-193 882,86	-253 400,00	-165 074,00		
Toimintakate/jäsen	-144,92	-150,19	-158,38	-175,98		
Nettokehys/jäsen	-130,53	-130,68	-133,28	-159,33		

Korson seurakunta						
Perustehtävä / Toiminta-ajatus *)						
*) Selvitetään tarkemmin liitteessä Vantaan seurakuntien ja yhteisten palveluiden yksiköiden toiminta- ja taloussuunnitelma vuosiksi 2026–2028.						
* TAE 2026 seurakunnan väkilukuna on käytetty 6/2025 toteutunutta jäsenmäärää						
** Voimavarat henkilötyövuosina TA 2026, tiedot otettu henkilöstöliitteestä.						
Väkiluku	TP 2023	TP 2024	TA 2025	* TAE 2026		
Seurakunnan väkiluku	15 074	14 721	14 958	14 654		
Toimitilat m2	4 064	4 064	4 064	4 064		
Tilavuokrat €/m2/kk	6,81	5,93	6,93	6,91		
Toimitilat m2/jäsen	0,27	0,28	0,27	0,28		
Voimavarat henkilötyövuosina **	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Papisto	7,4	6,2	6,8	6,7	6,8	6,8
Kirkkomuusikot	1,9	2,0	1,8	1,9	2	2
Diakoniatyöntekijät	2,8	2,8	3,0	3,0	2,8	2,8
Nuorisotyönohjaajat	4,1	3,6	3,4	4,0	4	4
Muut seurakuntatyöntekijät	1	1,1	1,0	1,0	0	0
Lapsityöntekijät	6	6,8	7,2	6,8	7	6
Vahtimestarit ja siivoojat	3,2	3,5	6,1	3,8	5	4
Toimistotyöntekijät	2,3	2,2	2,1	2,1	2	2
Yhteensä	28,7	28,2	31,4	29,3	29,6	27,6
Papisto/ 1000 jäsen	0,46	0,40	0,45	0,46	0,45	0,46
Kirkkomuusikot/1000 jäsen	0,12	0,13	0,12	0,13	0,13	0,14
Diakoniatyöntekijät/1000 jäsen	0,17	0,18	0,20	0,20	0,19	0,19
Nuorisotyönohjaajat/1000 jäsen	0,25	0,23	0,23	0,27	0,27	0,27
Muut seurakuntatyöntekijät/1000 jäsen	0,06	0,07	0,07	0,07	0,00	0,00
Lapsityöntekijät/1000 jäsen	0,37	0,44	0,48	0,46	0,47	0,41
Vahtimestarit ja siivoojat/1000 jäsen	0,20	0,23	0,40	0,26	0,33	0,27
Toimistotyöntekijät/1000 jäsen	0,14	0,14	0,14	0,14	0,13	0,14
Työntekijää/1000 jäsen	1,78	1,81	2,08	1,99	1,98	1,88
Talous	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026		
Toimintatuotot	457 978,05	479 319,61	459 880,00	450 971,00		
Henkilöstökulut	-1 425 109,33	-1 596 715,58	-1 692 157,00	-1 752 780,00		
Toimintakulut	-2 391 973,77	-2 647 000,51	-2 704 948,00	-2 767 503,00		
Toimintakate (nettokulut)	-1 933 995,72	-2 167 680,90	-2 245 068,00	-2 316 532,00		
Edellisen vuoden säästö	-374 937,00	-125 214,00	-46 297,00			
Nettokehys	-1 843 443,00	-1 798 631,00	-1 869 301,00	-2 154 855,00		
Suunniteltu säästöjen käyttö	-201 221,00	-90 000,00	-15 000,00	0,00		
Erityismääräraha		-290 133,00	-360 767,00	-161 677,00		
Poikkeama nettokehys	-90 552,72	-369 049,90	-375 767,00	-161 677,00		
Toimintakate/jäsen	-128,30	-147,25	-150,09	-158,08		
Nettokehys/jäsen	-122,29	-122,18	-124,97	-147,05		

Rekolan seurakunta						
Perustehtävä / Toiminta-ajatus *)						
*) Selvitetään tarkemmin liitteessä Vantaan seurakuntien ja yhteisten palveluiden yksiköiden toiminta- ja taloussuunnitelma vuosiksi 2026–2028.						
* TAE 2026 seurakunnan väkilukuna on käytetty 6/2025 toteutunutta jäsenmäärää						
** Voimavarat henkilyövuosina TA 2026, tiedot otettu henkilöstöliitteestä.						
Väkiluku	TP 2023	TP 2024	TA 2025	* TAE 2026		
Seurakunnan väkiluku	11 249	10 935	11 174	10 809		
Toimitilat m2	2 587	2 587	2 587	2 587		
Tilavuokrat €/m2/kk	7,3	9,59	7,38	7,64		
Toimitilat m2/jäsen	0,23	0,24	0,23	0,24		
Voimavarat henkilyövuosina **	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Papisto	4,7	4,7	4,4	5,0	5,0	5,0
Kirkkokuusikot	1,9	2,0	2,2	1,9	2,0	2,0
Diakoniatyöntekijät	2,1	2,1	2,1	2,0	2,0	3,0
Nuorisotyönohjaajat	2,8	2,8	2,9	2,1	3,0	2,0
Muut seurakuntatyöntekijät	0,3	0,3	0,5	0,3	0,3	0,3
Lapsityöntekijät	5,9	6,1	5,9	5,5	6,0	4,0
Vahtimestarit ja siivoojat	2,5	2,3	2,3	2,8	2,6	2,7
Toimistotyöntekijät	2,2	1,9	2,1	1,9	2,0	2,0
Yhteensä	22,4	22,2	22,4	21,5	22,9	21,0
Papisto/ 1000 jäsen	0,40	0,40	0,39	0,46	0,45	0,46
Kirkkokuusikot/1000 jäsen	0,16	0,17	0,20	0,17	0,18	0,19
Diakoniatyöntekijät/1000 jäsen	0,18	0,18	0,19	0,18	0,18	0,28
Nuorisotyönohjaajat/1000 jäsen	0,24	0,24	0,26	0,19	0,27	0,19
Muut seurakuntatyöntekijät/1000 jäsen	0,03	0,03	0,04	0,03	0,02	0,02
Lapsityöntekijät/1000 jäsen	0,50	0,52	0,52	0,50	0,54	0,37
Vahtimestarit ja siivoojat/1000 jäsen	0,21	0,20	0,20	0,26	0,23	0,25
Toimistotyöntekijät/1000 jäsen	0,19	0,16	0,19	0,17	0,18	0,19
Työntekijää/1000 jäsen	1,89	1,91	1,99	1,97	2,04	1,94
Talous	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026		
Toimintatuotot	210 577,63	165 230,99	151 380,00	143 920,00		
Henkilöstökulut	-1 130 351,46	-1 183 461,44	-1 206 579,00	-1 262 830,00		
Toimintakulut yhteensä	-1 730 538,90	-1 739 789,79	-1 795 059,00	-1 864 460,00		
Toimintakate (nettokulut)	-1 519 961,27	-1 574 558,80	-1 643 679,00	-1 720 540,00		
Edellisen vuoden säästö	-215 905,00	-104 277,00	-104 277,00			
Nettokehys	-1 451 016,00	-1 418 232,00	-1 478 298,00	-1 670 531,00		
Suunniteltu säästöjen käyttö	-76 360,00	-60 000,00	-30 000,00	-20 000,00		
Erityismääräraha		-166 185,00	-135 381,00	-30 009,00		
Poikkeama nettokehys	-68 945,27	-156 326,80	-165 381,00	-50 009,00		
Toimintakate/jäsen	-135,12	-143,99	-147,10	-159,18		
Nettokehys/jäsen	-128,99	-129,70	-132,30	-154,55		

Tikkurilan seurakunta						
Perustehtävä / Toiminta-ajatus *)						
*) Selvitetään tarkemmin liitteessä Vantaan seurakuntien ja yhteisten palveluiden yksiköiden toiminta- ja taloussuunnitelma vuosiksi 2026 - 2028.						
* TAE 2026 seurakunnan väkilukuna on käytetty 6/2025 toteutunutta jäsenmäärää						
** Voimavarat henkilötyövuosina TAE 2026, tiedot otettu henkilöstöliitteestä.						
Väkiluku	TP 2023	TP 2024	TA 2025	* TAE 2026		
Seurakunnan väkiluku	36 442	36 098	36 434	36 096		
Toimitilat m2	3 495	3 495	3 495	3 495		
Tilavuokrat €/m2/kk	9,17	11,19	12,15	13,34		
Toimitilat m2/jäsen	0,10	0,10	0,10	0,10		
Voimavarat henkilötyövuosina **	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Papisto	12,9	12,9	12,6	13,4	13,0	13,0
Kirkkomuusikot	4,5	4,2	3,2	3,4	3,0	3,6
Diakoniatyöntekijät	5,8	5,5	5,0	5,3	5,0	5,0
Nuorisotyönohjaajat	6,8	6,5	6,2	6,0	5,0	5,0
Muut seurakuntatyöntekijät	2,6	3,6	2,9	2,6	4,0	4,0
Lapsityöntekijät	11,9	11,8	11,9	12,3	11,4	11,8
Vahtimestarit ja siivoojat	7,5	4,9	6,9	8,2	10,5	10,3
Toimistotyöntekijät	5,5	5,1	4,1	4,3	3,0	3,0
Yhteensä	57,5	54,5	52,8	55,5	54,9	55,7
Papisto/ 1000 jäsen	0,34	0,35	0,35	0,37	0,36	0,36
Kirkkomuusikot/1000 jäsen	0,12	0,11	0,09	0,09	0,08	0,10
Diakoniatyöntekijät/1000 jäsen	0,15	0,15	0,14	0,15	0,14	0,14
Nuorisotyönohjaajat/1000 jäsen	0,18	0,17	0,17	0,17	0,14	0,14
Muut seurakuntatyöntekijät/1000 jäsen	0,07	0,10	0,08	0,07	0,11	0,11
Lapsityöntekijät/1000 jäsen	0,31	0,32	0,33	0,34	0,31	0,33
Vahtimestarit ja siivoojat/1000 jäsen	0,20	0,13	0,19	0,23	0,29	0,29
Toimistotyöntekijät/1000 jäsen	0,15	0,14	0,11	0,12	0,08	0,08
Työntekijää/1000 jäsen	1,52	1,46	1,45	1,54	1,51	1,54
Talous	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026		
Toimintatuotot	911 581,35	832 190,90	747 755,00	835 999,00		
Henkilöstökulut	-2 837 210,79	-2 990 320,84	-3 071 411,00	-3 254 245,00		
Toimintakulut yhteensä	-4 694 651,56	-4 846 020,48	-4 975 684,00	-5 393 057,00		
Toimintakate (nettokulut)	-3 783 070,21	-4 013 829,58	-4 227 929,00	-4 557 058,00		
Edellisen vuoden säästö	-1 411 613,00	-1 239 464,00	-1 121 408,00			
Nettokehys	-3 610 921,00	-3 610 309,00	-3 878 727	-4 175 330		
Suunniteltu säästöjen käyttö	-285 000,00	-200 000,00	-150 000,00	-170 000,00		
Erityismääräraha		-285 625,00	-199 202,00	-211 728,00		
Poikkeama nettokehys	-172 149,21	-403 520,58	-349 202,00	-381 728,00		
Toimintakate/jäsen	-103,81	-111,19	-116,04	-126,25		
Nettokehys/jäsen	-99,09	-100,01	-106,46	-115,67		

Vanda svenska församling

Perustehtävä / Toiminta-ajatus *)

*) Selvitetään tarkemmin liitteessä Vantaan seurakuntien ja yhteisten palveluiden yksiköiden toiminta- ja taloussuunnitelma vuosiksi 2026–2028.

* TAE 2026 seurakunnan väkilukuna on käytetty 6/2025 toteutunutta jäsenmäärää

** TAE 2026 voimavarat henkilötyövuosina henkilöstöliitteen mukaan

Väkiluku	TP 2023	TP 2024	TA 2025	* TAE 2026
Seurakunnan väkiluku	3 921,00	3 989,00	3 887,00	3 773,00
Toimitilat m2	765,00	765,00	765,00	765,00
Tilavuokrat €/m2/kk	6,15	5,65	6,23	6,40
Toimitilat m2/jäsen	0,20	0,19	0,20	0,20

Voimavarat henkilötyövuosina	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Papisto	2,00	2,90	3,10	4,10	4,00	3,00
Kirkkokuusikot	1,10	2,00	2,00	2,00	1,00	1,00
Diakoniatyöntekijät	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
Nuorisotyönohjaajat	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut seurakuntatyöntekijät	0,20	0,00	0,90	1,00	1,00	3,50
Lapsityöntekijät	0,30	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00
Vahtimestarit ja siivoajat	1,00	0,80	1,00	1,00	0,80	0,00
Toimistotyöntekijät	1,50	0,70	0,70	0,70	1,00	1,00
Yhteensä	9,10	8,40	9,70	10,80	10,80	10,50
Papisto/1000 jäsen	0,48	0,74	0,78	1,03	1,03	0,80
Kirkkokuusikot/1000 jäsen	0,26	0,51	0,50	0,50	0,26	0,27
Diakoniatyöntekijät/1000 jäsen	0,48	0,50	0,51	0,50	0,51	0,53
Nuorisotyönohjaajat/1000 jäsen	0,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut seurakuntatyöntekijät/1000 jäsen	0,05	0,00	0,23	0,25	0,26	0,93
Lapsityöntekijät/1000 jäsen	0,07	0,00	0,00	0,00	0,26	0,00
Vahtimestarit ja siivoajat/1000 jäsen	0,24	0,20	0,25	0,25	0,21	0,00
Toimistotyöntekijät/1000 jäsen	0,36	0,17	0,18	0,18	0,26	0,27
Työntekijää/1000 jäsen	2,19	2,14	2,43	2,71	2,78	2,78

Talous	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Toimintatuotot	132 242,48	127 926,38	107 810,00	90 072,00
Henkilöstökulut	-567 495,59	-657 401,40	-624 688,00	-692 108,00
Toimintakulut yhteensä	-928 895,32	-1 052 965,96	-1 046 246,00	-1 073 124,00
Toimintakate (nettokulut)	-796 652,84	-925 039,58	-938 436,00	-983 052,00
Edellisen vuoden säästö	-168 090,00	-112 178,00	-67 879,00	
Nettokehys	-740 741,00	-740 741,00	-764 270,00	-805 631,00
Suunniteltu säästöjen käyttö		-34 674,00	-5 000,00	-13 000,00
Erityismääräraha (englanninkielinen työ)		-125 000,00		-150 000,00
Erityismääräraha		-15 000,00	-44 166,00	-14 421,00
Poikkeama nettokehys	-55 911,84	-184 298,58	-174 166,00	-177 421,00
Toimintakate/jäsen	-203,18	-231,90	-241,43	-260,55
Nettokehys/jäsen	-188,92	-185,70	-196,62	-213,53

Vantaankosken seurakunta						
Perustehtävä / Toiminta-ajatus *)						
*) Selvitetään tarkemmin liitteessä Vantaan seurakuntien ja yhteisten palveluiden yksiköiden toiminta- ja taloussuunnitelma vuosiksi 2026–2028.						
* TAE 2026 seurakunnan väkilukuna on käytetty 6/2025 toteutunutta jäsenmäärää						
** TAE 2026 voimavarat henkilötyövuosina henkilöstöliitteen mukaan						
Väkiluku	TP 2023	TP 2024	TA 2025	* TAE 2026		
Seurakunnan väkiluku	26 617	25 882	26 245	25 658		
Toimitilat m2	4 655	4 655	4 655	4 655		
Tilavuokrat €/m2/kk	6,72	6,99	5,87	7,58		
Toimitilat m2/jäsen	0,17	0,18	0,18	0,18		
Voimavarat henkilötyövuosina **	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Papisto	10,3	9,9	8	8,6	9,2	7,4
Kirkkomuusikot	3,2	3,4	3,2	3,1	3	3,0
Diakoniatyöntekijät	5,7	5	5	5	5,6	4,6
Nuorisotyönohjaajat	4,3	4,5	3,3	4	5	4,0
Muut seurakuntatyöntekijät	3,2	3,5	3,3	3,3	4,8	3,8
Lapsityöntekijät	10,5	9,9	8,1	8,1	8,2	7,2
Vahtimestarit ja siivoojat	5,1	6,6	6,5	5,3	4,8	6,0
Toimistotyöntekijät	4,5	4,8	4,7	4,1	2,5	2,6
Yhteensä	46,8	47,6	42,1	41,5	43,1	38,6
Papisto/ 1000 jäsen	0,38	0,37	0,30	0,33	0,35	0,29
Kirkkomuusikot/1000 jäsen	0,12	0,13	0,12	0,12	0,11	0,12
Diakoniatyöntekijät/1000 jäsen	0,21	0,18	0,19	0,19	0,21	0,18
Nuorisotyönohjaajat/1000 jäsen	0,16	0,17	0,12	0,15	0,19	0,16
Muut seurakuntatyöntekijät/1000 jäsen	0,12	0,13	0,12	0,13	0,18	0,15
Lapsityöntekijät/1000 jäsen	0,39	0,37	0,30	0,31	0,31	0,28
Vahtimestarit ja siivoojat/1000 jäsen	0,19	0,24	0,24	0,20	0,18	0,23
Toimistotyöntekijät/1000 jäsen	0,17	0,18	0,18	0,16	0,10	0,10
Työntekijää/1000 jäsen	1,73	1,76	1,58	1,60	1,64	1,50
Talous	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026		
Toimintatuotot	427 304,24	393 779,44	400 960,00	567 286,00		
Henkilöstökulut	-2 231 742,12	-2 283 146,52	-2 399 958,00	-2 423 214,00		
Toimintakulut yhteensä	-3 162 106,63	-3 370 604,18	-3 469 856,00	-3 809 743,00		
Toimintakate (nettokulut)	-2 734 802,39	-2 976 824,74	-3 068 896,00	-3 242 457,00		
Edellisen vuoden säästö	-3 720,00	-46 080,00	0,00			
Nettokehys	-2 780 882,00	-2 779 803,00	-2 977 791,00	-3 098 543,00		
Erityismääräraha		-290 852,00	-91 105,00	-143 914,00		
Poikkeama nettokehys	46 079,61	-197 021,74	-91 105,00	-143 914,00		
Toimintakate/jäsen	-102,75	-115,02	-116,93	-126,37		
Nettokehys/jäsen	-104,48	-107,40	-113,46	-120,76		

Henkilöstö- ja yleishallintopalvelut						
					3	
Perustehtävä / Toiminta-ajatus *)						
*) Selvitetään tarkemmin liitteessä Vantaan seurakuntien ja yhteisten palveluiden yksiköiden toiminta- ja taloussuunnitelma vuosiksi 2026–2028.						
** TAE 2026 voimavarat henkilötyövuosina henkilöstöliitteen mukaan						
	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026		
Työntekijät	9	9	11	9		
Toimitilat m2	165	165	165	165		
Tilavuokrat €/m2/kk	5,97	5,97	7,55	9,09		
Voimavarat henkilötyövuosina **	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Toimistotyöntekijät	10,1	10,3	10,2	10,2	11	9
Yhteensä	10,1	10,3	10,2	10,2	11	9
Talous	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026		
Toimintatuotot	130 598,45	158 010,00	118 405,00	125 902,00		
Henkilöstökulut	-825 777,76	-748 428,37	-857 600,00	-784 815,00		
Toimintakulut yhteensä	-1 739 489,04	-1 638 444,52	-1 750 070,00	-1 645 482,00		
Toimintakate (nettokulut)	-1 608 890,59	-1 480 434,52	-1 631 665,00	-1 519 580,00		
Nettokehys	-1 619 377,00	-1 613 041,00	-1 631 665,00	-1 519 580,00		
Määrärahasiirto Vanda Svenska		125 000,00				
Poikkeama nettokehyksestä	10 486,41	132 606,48	0,00	0,00		
Toimintakate/työntekijä	-178 765,62	-164 492,72	-148 333,18	-168 842,22		

Talouspalvelut						
Perustehtävä / Toiminta-ajatus *)						
*) Selvitetään tarkemmin liitteessä Vantaan seurakuntien ja yhteisten palveluiden yksiköiden toiminta- ja taloussuunnitelma vuosiksi 2026–2028.						
** Voimavarat henkilötyövuosina TA 2026, tiedot otettu henkilöstöliitteestä.						
	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026		
Työntekijät	5	5	5	5		
Toimitilat m2	87	87	87	87		
Tilavuokrat €/m2/kk	5,97	5,97	7,55	9,09		
Voimavarat henkilötyövuosina **						
	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Toimistotyöntekijät	4,8	4,95	4,7	4,6	5	4,8
Yhteensä	4,8	4,95	4,7	4,6	5	4,8
Talous						
	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026		
Toimintatuotot	24 809,71	23 653,95	11 559,00	20 059,00		
Henkilöstökulut	-275 143,74	-284 048,21	-305 000,00	-333 732,00		
Toimintakulut yhteensä	-352 642,98	-363 926,90	-384 557,00	-420 678,00		
Toimintakate (nettokulut)	-327 833,27	-340 272,95	-372 998,00	-400 619,00		
Nettokehys	-371 610,00	-369 949,00	-372 998,00	-400 619,00		
Poikkeama nettokehyksestä	43 776,73	29 676,05	0,00	0,00		
Toimintakate/työntekijä	-69 751,76	-73 972,38	-74 599,60	-83 462,29		

Aluekeskusrekisteripalvelut						
Perustehtävä / Toiminta-ajatus *)						
*) Selvitetään tarkemmin liitteessä Vantaan seurakuntien ja yhteisten palveluiden yksiköiden toiminta- ja taloussuunnitelma vuosiksi 2026-2028.						
** Voimavarat henkilötyövuosina TA 2026, tiedot otettu henkilöstöliitteestä.						
	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026		
Työntekijät	11	13	12	11		
Toimitilat m2	274	274	274	274		
Tilavuokrat €/m2/kk	5,97	5,97	7,55	9,09		
Voimavarat henkilötyövuosina **						
	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Toimistotyöntekijät	15	14	11	13	12	11
Yhteensä	15	14	11	13	12	11
Talous						
	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026		
Toimintatuotot	557 902,98	453 821,57	555 378,00	614 858,00		
Henkilöstökulut	-525 274,07	-558 735,07	-614 651,00	-634 415,00		
Toimintakulut yhteensä	-628 058,74	-679 183,34	-744 973,00	-773 624,00		
Toimintakate (nettokulut)	-70 155,76	-225 361,77	-189 595,00	-158 766,00		
Nettokehys	-207 129,00	-227 484,00	-189 595,00	-158 766,00		
Poikkeama nettokehyksestä	136 973,24	2 122,23	0,00	0,00		
Toimintakate/työntekijä	-6 377,80	-17 335,52	-15 799,58	-14 433,27		

Tietohallintopalvelut**Perustehtävä / Toiminta-ajatus *)**

*) Selvitetään tarkemmin liitteessä Vantaan seurakuntien ja yhteisten palveluiden yksiköiden toiminta- ja taloussuunnitelma vuosiksi 2026–2028.

** Voimavarat henkilötyövuosina TA 2026, tiedot otettu henkilöstöliitteestä.

	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Työntekijät	6	5	7	7
Toimitilat m2	128	128	128	128
Tilavuokrat €/m2/kk	5,97	5,97	7,55	9,09

Voimavarat henkilötyövuosina **	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Toimistotyöntekijät	6,9	5,7	6,8	6,2	7	7
Yhteensä	6,9	5,7	6,8	6,2	7	7

Talous	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Toimintatuotot	97 167,25	104 811,96	125 152,00	130 452,00
Henkilöstökulut	-418 900,69	-412 558,07	-481 301,00	-478 784,00
Toimintakulut yhteensä	-776 375,60	-859 166,11	-904 222,00	-1 029 096,00
Toimintakate (nettokulut)	-679 208,35	-754 354,15	-779 070,00	-898 644,00
Nettokehys	-709 942,00	-805 930,00	-779 070,00	-898 644,00
Poikkeama nettokehyksestä	30 733,65	51 575,85	0,00	0,00
Toimintakate/työntekijä	-113 201,39	-150 870,83	-111 295,71	-128 377,71

Yhteiset viestintäpalvelut**Perustehtävä / Toiminta-ajatus *)**

*) Selvitetään tarkemmin liitteessä Vantaan seurakuntien ja yhteisten palveluiden yksiköiden toiminta- ja taloussuunnitelma vuosiksi 2026–2028.

** TAE 2026 voimavarat henkilötyövuosina henkilöstöliitteen mukaan

	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Työntekijät	5	5	4	4
Toimitilat m2	52,5	52,5	52,5	52,5
Tilavuokrat €/m2/kk	5,97	5,97	7,55	9,09

Voimavarat henkilötyövuosina **	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Toimistotyöntekijät	4,2	4,1	4,7	4,2	4,7	4
Yhteensä	4,2	4,1	4,7	4,2	4,7	4

Talous	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Toimintatuotot	134 901,72	9 435,00	10 151,00	10 151,00
Henkilöstökulut	-277 939,53	-275 468,52	-306 347,00	-335 445,00
Toimintakulut yhteensä	-1 580 399,52	-1 487 480,07	-1 668 100,00	-1 776 637,00
Toimintakate (nettokulut)	-1 445 497,80	-1 478 045,07	-1 657 949,00	-1 766 486,00
Edellisen vuoden säästö	-59 370,00	9 228,00	1 105,00	
Nettokehys	-1 376 900,00	-1 449 900,00	-1 445 745,00	-1 518 032,00
Suunniteltu säästöjen käyttö	-38 100,00	-36 268,00	-111 165,00	-148 732,00
Erityismääräraha			-101 039,00	-99 722,00
Poikkeama nettokehyksestä	-68 597,80	-28 145,07	-212 204,00	-248 454,00
Toimintakate/työntekijä	-289 099,56	-295 609,01	-414 487,25	-441 621,50

Yhteisen seurakuntatyön palvelut						
Perustehtävä / Toiminta-ajatus *)						
*) Selvitetään tarkemmin liitteessä Vantaan seurakuntien ja yhteisten palveluiden yksiköiden toiminta- ja taloussuunnitelma vuosiksi 2026–2028.						
	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026		
Työntekijät	36	40	39	38		
Toimitilat m2	641	641	641	641		
Tilavuokrat €/m2/kk	8,78	8,78	7,55	9,09		
Voimavarat henkilötyövuosina	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Teologit	8,5	7,7	7,9	4,6	7	6
Sairaalapastorit	3,9	3,4	3,8	5	5	5
Perheneuvojat	4,6	4,4	5,4	5,5	6,2	6
Kirkkomuusikot	1,1	0,5	0,4	0,9	0	0
Diakoniatyöntekijät	9,8	8,1	7,4	5,7	5	5
Muut seurakuntatyöntekijät	7,6	9	10	13,1	12	12,4
Kiinteistö- ja kirkonpalvelutyöntek.	0,6	0,7	0,6	0,3	0,2	1
Toimistotyöntekijät	2,7	2,8	2	3,4	3	2
Lastenhojaajat	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	38,8	36,6	37,5	38,5	38,4	37,4
Talous	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026		
Toimintatuotot	573 639,03	584 329,70	540 307,00	504 908,00		
Henkilöstökulut	-1 976 622,02	-2 054 529,30	-2 315 190,00	-2 260 341,00		
Toimintakulut	-2 669 848,99	-2 729 308,76	-3 007 256,00	-2 999 620,00		
Toimintakate (nettokulut)	-2 096 209,96	-2 144 979,06	-2 466 949,00	-2 494 712,00		
Edellisen vuoden säästö	-1 230 545,00	-1 095 488,00				
Nettokehys	-1 961 153,00	-2 283 935,00	-2 466 949,00	-2 494 712,00		
Kehyssiirto	-36 000,00	0,00	24 000,00	0,00		
Erityismääräraha			-198 235,00	-262 016,00		
Suunniteltu säästöjen käyttö	-214 565,00	-242 264,00	-190 836,00	-285 285,00		
Poikkeama nettokehyksestä	-135 056,96	138 955,94	0,00	0,00		
Toimintakate/työntekijä	-58 228,05	-53 624,48	-64 243,46	-66 703,53		

Yhteiset kiinteistö- ja tilapalvelut

Perustehtävä / Toiminta-ajatus *)

*) Selvitetään tarkemmin liitteessä Vantaan seurakuntien ja yhteisten palveluiden yksiköiden toiminta- ja taloussuunnitelma vuosiksi 2026–2028.

** TAE 2026 voimavarat henkilötyövuosina henkilöstöliitteen mukaan

	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Työntekijät (ei sis. hautatyöntek.)	12	13	19	14
Toimitilat m2	180	180	180	180
Tilavuokrat €/m2/kk	5,97	5,97	5,97	9,09

Voimavarat henkilötyövuosina **	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Hallinto- ja toimistotyöntekijät	11,1	10,8	10,8	9,2	13	14
Kiinteistö- ja kirkonpalvelustyöntekijät	3,5	4,1	4,8	5	6	0
Yhteensä	14,6	14,9	15,6	14,2	19	14

Talous	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Toimintatuotot	12 733 725,06	13 789 336,20	12 081 074,00	12 864 044,00
Henkilöstökulut	-916 483,81	-1 072 198,02	-1 025 729,00	-1 191 365,00
Toimintakulut yhteensä	-10 689 261,35	-11 111 399,47	-10 489 005,00	-10 124 648,00
Toimintakate (nettokulut)	2 044 463,71	2 677 936,73	1 592 069,00	2 739 396,00
Nettokehys	800 000,00	1 000 000,00	1 521 296,00	2 739 396,00
Poikkeama nettokehyksestä	1 244 463,71	1 677 936,73	70 773,00	0,00
Toimintakate/työntekijä	170 371,98	205 995,13	83 793,11	195 671,14

Hautaustoimi

Perustehtävä / Toiminta-ajatus *)

*) Selvitetään tarkemmin liitteessä Vantaan seurakuntien ja yhteisten palveluiden yksiköiden toiminta- ja taloussuunnitelma vuosiksi 2026–2028.

** TAE 2026 voimavarat henkilötyövuosina henkilöstöliitteen mukaan

	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Työntekijät (ei sis. hautatyöntek.)	10	8	6	6
Toimitilat m2	60	60	60	60
Tilavuokrat €/m2/kk	5,97	5,97	7,55	9,09

Voimavarat henkilötyövuosina **	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Hallinto- ja toimistotyöntekijät	8	8,6	8,6	5,4	6	6
Hautausmaatyöntekijät	17,8	17,9	18,9	22,5	23	8,8
Yhteensä	25,8	26,5	27,5	27,9	29	14,8

Talous	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TAE 2026
Toimintatuotot	648 018,54	684 430,15	747 002,00	820 200,00
Henkilöstökulut	-1 006 414,27	-1 002 315,22	-998 991,00	-1 097 284,00
Toimintakulut yhteensä	-1 715 885,87	-1 847 387,05	-1 747 002,00	-1 920 200,00
Toimintakate (nettokulut)	-1 067 867,33	-1 162 956,90	-1 000 000,00	-1 100 000,00
Nettokehys	-800 000,00	-1 000 000,00	-1 000 000,00	-1 100 000,00
Poikkeama nettokehyksestä	-267 867,33	-162 956,90	0,00	0,00
Toimintakate/työntekijä	-106 786,73	-145 369,61	-166 666,67	-183 333,33

3.3 Yhteiset palvelut

3.3.1 Viestintä

Viestinnällä lisätään seurakuntien tunnettavuutta ja vaikuttavuutta. Tavoitteena on vahvistaa kirkon jäsenyyttä ja vantaalaisten kristillistä identiteettiä sekä kutsua Kristuksen kirkon yhteyteen. Viestintä kannustaa vuorovaikutukseen ja tuottaa eri elämänvaiheisiin liittyvää viestintäsisältöä. Työntekijöitä, vapaaehtoisia ja seurakuntalaisia kannustetaan toimimaan ja viestimään rohkeasti armon asialla.

3.3.2 Yhteinen seurakuntatyön palvelut

Yhteisen seurakuntatyön palvelujen tehtävänä on kristillisestä arvopohjasta käsin palvella niitä erityisryhmiä ja vastata niistä erityistehtävistä, jotka ovat seurakuntayhtymän perussäännöllä ja hallintosäännöllä päätetty yhteisesti hoitaa. Yhteisen seurakuntatyön palvelujen toimintayksikköön kuuluvat *diakonia* (yhteiskunnalliset ja sosiaalieettiset kysymykset sekä Laurinkoti), *kasvatus* (spiritualiteetti, kasvatuksen ja työelämän tuki), *perheneuvonta* (parisuhteen, perheen ja elämävaihekriisien kysymykset), *sairaalasielunhoito* (psykososiaalinen, hengellinen ja eksistentiaalinen tuki) ja *kiihdyttämö*, jonka työkenttää on tiedolla johtamisen, monikulttuurisuuden, kehittämisen- ja vaikuttamistoiminnan tuki. Yhteisen seurakuntatyön palvelut toimii tiiviissä yhteistyössä seurakuntien, Vantaan kaupungin ja useiden muiden toimijoiden kanssa.

Yhteisen seurakuntatyön talousarvio vuodelle 2026 on kokonaisuudessaan 4.011.825 euroa, joka koostuu 3.464.524 euron kehysmäärärahasta sekä 285.285 euron säästövaroista ja 262.016 euron erityismäärärahasta. Yhteisen seurakuntatyön talousarvion kokonaisuus sisältää yhteisen seurakuntatyön palvelujen 2.613.582 euron osuuden ja muun 3. pääluokan 1.398.243 euron osuuden. Säästöjä käytetään yhteisessä kirkkoneuvostossa hyväksytyyn yhteisen seurakuntatyön palvelujen suunnitelman mukaisesti toimintojen kehittämiseen ja uusiin haasteisiin vastaamiseen. Erityismäärärahaa käytetään strategiseen kehittämistoimintaan (mm. venäjänkielinen seurakuntatyö, strategisen kehittämistoiminnan tuki).

3.3.3 Kansainvälinen vastuu ja projektit

Kolmannessa pääluokassa on lisäksi määrärahat kansainväliseen vastuuseen ja projekteihin. Yksityiskohtaisemmat määritykset löytyvät tämän talousarviokirjan kohdasta 3.3.5 Avustukset.

Kansainvälisen vastuun määräraha on 653.611 euroa ja muiden avustusten 336.000 euroa.

Kansainvälisen vastuun määräraha on pitkään perustunut toteutuneiden verotulojen määrään ja siitä laskettavaan prosenttiosuustavoitteeseen, joka Vantaan seurakuntayhtymässä on 2 prosenttia. Avustusosuus verotuloista vaihtelee seurakunnittain nollasta yli kolmeen prosenttiin. Talousarvioesitys vastaa 2,2 prosenttia verotuloista.

3.3.4 Osuudet, yhteistyö ja sopimukseen perustuvat tehtävät

Osuudet, yhteistyö ja sopimukseen perustuvat tehtävät otsikon alle on kerätty yhteisissä tehtävissä olevat sopimukseen perustuvat kulut.

Vantaan seurakunnissa joitakin seurakunnallisia tehtäviä hoidetaan sopimusten mukaan yhteistyönä muiden tahojen kanssa.

Yhteinen pöytä, 85.000 euroa. Yhteistyösopimus Vantaan kaupungin kanssa.

Vieraskielinen seurakuntatyö, arabian- ja kiinankielinen seurakuntatyö, 35 000 euroa. Yhteistyösopimus Espoon, Helsingin ja Vantaan seurakuntayhtymien kanssa.

Kouluyhteistyö Laurentiusseikkailu 20.000 euroa. Vantaan kaupungin opetussuunnitelma.

Vantaan seurakunnat ovat vahvistaneet kasvatuskumppanuutta koulujen kanssa rakentamalla toimivat yhteistyöverkostot, edistämällä monikulttuurista vuorovaikutusta, vahvistamalla kristillisiä arvoja ja perinteitä sekä tukemalla opettajia. Yhteistyö konkretisoituu Pyhän Laurin kirkossa vuosittain järjestettävään Laurentiusseikkailuun, joka on kohdistettu kaikille 3. luokan oppilaille (n. 2 600 oppilasta).

TALOUSARVIOEHDOTUS

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2026 - 31.12.2026

	TA 2024	TOT 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos TA kuluva vs seur. euro	Muutos TA kuluva vs seur. %
1002100 Tiedotus ja viestintä						
Toimintatuotot	9	9	10	10	0	0,0
Toimintakulut	-1 414	-1 487	-1 668	-1 777	-109	6,5
TOIMINTAKATE	-1 404	-1 478	-1 658	-1 766	-109	6,5

TALOUSARVIOEHDOTUS

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2026 - 31.12.2026

		TA 2024	TOT 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos TA kuluva vs seur. euro	Muutos TA kuluva vs seur. %
1002410100	Toimintatuotot	13	13	14	14	0	0,0
Hal., keh. & yht pro	Toimintakulut	-553	-496	-689	-663	27	-3,9
	TOIMINTAKATE	-541	-483	-676	-649	27	-3,9
1002392314	Toimintatuotot	27	70	68	32	-36	-53,3
Kasvatustoiminta	Toimintakulut	-493	-490	-498	-590	-92	18,5
	TOIMINTAKATE	-466	-421	-430	-558	-129	29,9
YHTEENSÄ	Toimintatuotot	40	82	82	45	-36	-44,4
	Toimintakulut	-1 046	-986	-1 187	-1 253	-66	5,5
	TOIMINTAKATE	-1 006	-904	-1 106	-1 208	-102	9,2

TALOUSARVIOEHDOTUS

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2026 - 31.12.2026

		TA 2024	TOT 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos TA kuluva vs seur. euro	Muutos TA kuluva vs seur. %
1002410340	Toimintatuotot	5	17	5	5	0	0,0
Diakonia yleinen	Toimintakulut	-167	-148	-171	-172	-1	0,8
	TOIMINTAKATE	-162	-131	-166	-167	-1	0,9
1002410347	Toimintatuotot	7	10	5	6	1	19,7
Vammaisdiakonia	Toimintakulut	-214	-201	-212	-163	49	-23,2
	TOIMINTAKATE	-207	-191	-207	-157	50	-24,3
1002410351	Toimintatuotot	408	451	413	423	10	2,4
Erityisdiakonia	Toimintakulut	-388	-477	-425	-462	-37	8,8
	TOIMINTAKATE	20	-26	-11	-39	-27	245,4
Diakonia yhteensä	Toimintatuotot	420	479	424	435	11	2,6
	Toimintakulut	-769	-826	-808	-797	11	-1,3
	TOIMINTAKATE	-349	-348	-384	-363	22	-5,6

TALOUSARVIOEHDOTUS

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2026 - 31.12.2026

		TA 2024	TOT 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos TA kuluva vs seur. euro	Muutos TA kuluva vs seur. %
1002420370	Toimintatuotot	26	13	25	17	-8	-33,7
Perheasiain neuvotte	Toimintakulut	-511	-491	-538	-537	1	-0,2
	TOIMINTAKATE	-485	-478	-513	-521	-8	1,5
1002430100	Toimintatuotot	8	9	8	8	0	0,0
Sairaalasielunhoito	Toimintakulut	-377	-381	-396	-412	-16	4,0
	TOIMINTAKATE	-369	-373	-388	-404	-16	4,1
1002500360	Toimintatuotot	2	2	2	0	-2	-100,0
Yhteiskunnallinen ty	Toimintakulut	-76	-44	-78	0	78	-100,0
	TOIMINTAKATE	-75	-43	-76	0	76	-100,0
Yhteensä	Toimintatuotot	36	23	35	25	-10	-28,8
	Toimintakulut	-964	-917	-1 012	-949	63	-6,2
	TOIMINTAKATE	-929	-894	-977	-924	53	-5,4

3.3.5 Avustukset

Kansainvälinen vastuu

Kansainvälisen vastuun määräraha on pitkään perustunut toteutuneiden verotulojen määrään ja siitä laskettavaan prosenttiosuustavoitteeseen, joka Vantaan seurakuntayhtymässä on 2,0. Talousarviokehityksen muutos vuodeksi 2026 on +/- 0 prosenttia. Tähän perustuen kansainvälisen vastuun määräraha on 653 611 euroa. Prosenttiosuudeksi verotuloista laskettuna tulee 2,2 prosenttia.

Seurakuntayhtymä varaa lähetystyölle, Kirkon Ulkomaanavulle ja Suomen Merimieskirkolle talousarvion 3. pääluokkaan 653 611 euron suuruisen avustusemäärärahan. Tämä summa jaetaan kirkon virallisille lähetysjärjestöille, Kirkon ulkomaanavulle ja Suomen Merimieskirkolle sr (ent. Suomen Merimieskirkko) alla olevan jakoperusteen mukaisesti.

Kunkin seurakunnan oman ehdotuksen mukaisesti jaetaan kirkon virallisille lähetysjärjestöille (SLS, SLEY, SLEF, SPS, SEKL, ELK, SANSA, ELY) ja Kirkon ulkomaanavulle määräraha, joka vastaa 2,4 prosentin osuutta kyseisen seurakunnan vuoden 2025 käyttötalouden nettomäärärahoista. Yhteissumma on 364 906 euroa.

Suomen Merimieskirkko sr jaetaan 15 061 euroa.

Seurakuntayhtymä jakaa jäljellä olevan määrärahaosuuden (273 644 €) siten, että Kirkon ulkomaanapu saa siitä 20 prosenttia (54 729 €) ja loput 80 prosenttia (218 915 €) jaetaan virallisille lähetysjärjestöille samassa suhteessa kuin lähetysjärjestöjen valtakunnallisen vapaaehtoiskannatuksen mukaiset virallisten lähetysjärjestöjen osuudet vuodelta 2024 oli Kirkon lähetystyön keskuksen (KLK) tilaston mukaisesti. Samalla, kun yhteinen kirkkovaltuusto päättää talousarviosta, se päättää seurakuntayhtymän jakaman osuuden yksityiskohtaisemmasta kohdistamisesta lähetysjärjestöille.

Tähän taulukkoon on kerätty ja laskettu lähetysjärjestöjen valtakunnallisen vapaaehtoiskannatuksen mukaiset virallisten lähetysjärjestöjen osuudet vuodelta 2024 sekä KUA:n ja merimieskirkon osuudet.

Järjestö *)	Valtakunnallisen vapaaehtoiskannatuksen 2024 mukaan € ja %-osuus.		Avustussumma euroa
SLS	8 019 549	42,07 %	92 090
SLEY	1 609 832	8,44 %	18 486
SLEF	338 959	1,78 %	3 892
SPS	1 160 002	6,08 %	13 320
SEKL	3 173 676	16,65 %	36 444
ELK	2 421 236	12,70 %	27 803
SANSA	2 080 739	10,91 %	23 893
ELY	260 073	1,36 %	2 986
Yhteissumma	19 064 067	100,00 %	218 915
KUA (osuus on 20 % 273 644 määrärahaosuudesta).			54 729
Merimieskirkko (osuus on talousarvioon merkitty summa)			15 061
Valtuuston päättämä summa yhteensä			288 705

SLS = Suomen Lähetysseura
SLEY= Suomen Luterilainen
Evankeliumiyhdistys
SLEF= Svenska Lutherska Evangeliföreningen i
Finland rf
SPS= Suomen Piipiaseura Ry

SEKL= Suomen Evankelisluterilainen Kansanlähetys
ELK= Lähetisyhdistys Kylväjä ry
SANSA= Medialähetys Sanansaattajat
ELY=Evankelinen lähetisyhdistys

Yhteinen kirkkovaltuusto on 13.6.2017 hyväksynyt Vantaan seurakuntayhtymän perussäännön. Perussääntö tältä osin kuuluu, että seurakuntayhtymä hoitaa talousarviosta myönnettävän kirkon lähetysjärjestöjen ja kirkon kansainvälisen diakonian kannatusmäärärahan päättämisen, kuitenkin niin, että kullakin seurakunnalla on oikeus päättää oman osuutensa kohdentamisesta tästä määrärahasta. Seurakunnilla on lisäksi oikeus käytettävissä olevista muista määrärahoista myöntää tukea lähetystyölle ja kansainväliselle diakonialle.

Avustusmäärärahat maksetaan talousarviovuoden kuluessa kassavarat huomioiden.

Alla olevassa taulukossa on laskettuna summat, joiden kohdennuksen kukin seurakunta päättää.

Seurakunta	Käyttötalouden nettomeno 1000 euroa	Jaettava summa euroa
Tikkurila	4 175 330	100 208
Vantaankoski	3 098 543	74 365
Korso	2 154 855	51 717
Vanda svenska	805 631	19 335
Hakunila	1 720 252	41 286
Rekola	1 670 531	40 093
Hämeenkylä	1 579 274	37 903
Yhteensä	15 204 417	364 906

Muut avustukset

Jaettava summa on 336.000 euroa.

Kust.p.	Avustukset	2025	2026
1002700101	Ulkomainen katastrofiapu	100 000,00 €	100 000,00 €
Avustussumma on tarkoitettu käyttämään ennalta arvaamattoman katastrofin sattuessa. Yhteinen kirkkoneuvosto päättää summan kohdentamisesta.			
1002700102	Ystävyyss seurakunta-avustukset	36 000,00 €	36 000,00 €
Avustuksia myönnetään Vantaan seurakuntayhtymän ja sen seurakuntien virallisten ystävyyss seurakuntien investointikohteisiin ja yhteistoimintaan. Esityksen avustuksen myöntämiseksi tekevät seurakuntien seurakuntaneuvostot. Seurakuntaneuvostot toimittavat anomukset perusteluineen vuosittain ilmoitettuna ajankohtana yhteisen seurakuntatyön johtokunnalle, joka päättää avustuksiin varatun määrärahan jaosta.			
1002410104	Kotimaiset kriisiavustukset	50 000,00 €	80 000,00 €
Kotimaisen kriisiavustamisen toimikunta käsittelee kriisiavustukset ja tekee esityksen avustusten myöntämisestä. Yhteisen seurakuntatyön johtaja päättää kotimaisen kriisiavustuksen määrärahan jaosta.			
1002410105	Ruoka-apu (Yhteinen pöytä)	85 000,00 €	85 000,00 €
Määräraha ohjataan Yhteisen pöydän toimintaan, jota toteutetaan yhdessä Vantaan kaupungin kanssa.			
1002410119	Muut avustukset	35 000,00 €	35 000,00 €
Määräraha käytetään yhdistysten, järjestöjen tmv. toiminnan tukemiseen Vantaan seurakuntayhtymälle osoitettujen hakemusten perusteella.			

3.3.6 Vakiintuneet yhteiset prosessit ja kehittämistoiminnat

Vakiintuneiden yhteisten toimintojen (vapaaehtoistoiminnan kehittäminen, kasteen ja kristillisen kasvatuksen tukeminen, kansainvälisen toiminnan kehittäminen sekä strateginen kehittäminen) koordinoitavastuu on yhteisen seurakuntatyön palveluilla ja toimintoihin varattu määräraha on sisällytetty yhteisen seurakuntatyön kehukseen pois lukien koulu yhteistyö ja yhteiset tapahtumat, joiden toimintamääräraha on kirjattu omalle kustannuspaikalle.

Koulu yhteistyö, Laurentiusseikkailuun, 20.000 euroa.
Yhteiset tapahtumat, 15.000 euroa.

Talousarviossa on erillinen määräraha kehittämishankkeille, jotka tukevat Vantaan seurakuntien strategisesti tärkeitä toiminnallisia tavoitteita. Hanketyöskentelylle on laadittu oma strukturoitu malli. Hankesuunnittelun tueksi järjestetään alkuvuodesta Tulevaisuusseminaari, jossa tarjotaan tuoretta tutkimustietoa, hankesuunnittelu- ja rahoitusinfoa. Kehittämishankkeiden toteutusmallin tavoitteena on vahvistaa yhdessä tehtävää kokeilevaa ja innovatiivista työtapaa. Kehittämishankkeiden määräraha sisältää myös yhteisen kirkkoneuvoston marraskuussa 2024 hyväksymien strategisten painopisteiden (jumalanpalvelus, lapset ja nuoret, kuoleman ja surun asiantuntemuksen vahvistaminen) kehittämishankkeet ja ulkoisen rahoituksen hankkeiden omarahoitusosuudet.

Kehittämishankkeet, 290.320 euroa.

TALOUSARVIOEHDOTUS

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2026 - 31.12.2026

		TA 2024	TOT 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos TA kuluva vs seur. euro	Muutos TA kuluva vs seur. %
1002410104	Toimintakulut	-63	-50	-50	-80	-30	60,0
Kotimaiset kriisiapu	TOIMINTAKATE	-63	-50	-50	-80	-30	60,0
1002410105	Toimintakulut	-85	-83	-85	-85	0	0,0
Ruoka-apu	TOIMINTAKATE	-85	-83	-85	-85	0	0,0
1002410119	Toimintakulut	-36	-38	-35	-35	0	0,0
Muut avustukset	TOIMINTAKATE	-36	-38	-35	-35	0	0,0
1002700100	Toimintakulut	-654	-654	-654	-654	0	0,0
Kansainvälinen vastu	TOIMINTAKATE	-654	-654	-654	-654	0	0,0
1002700101	Toimintakulut	-100	-100	-100	-100	0	0,0
Ulkomainen katastrof	TOIMINTAKATE	-100	-100	-100	-100	0	0,0
1002700102	Toimintakulut	-40	-40	-36	-36	0	0,0
Ystävyyss seurakuntai	TOIMINTAKATE	-40	-40	-36	-36	0	0,0
Avustukset yhteensä	Toimintakulut	-977	-965	-960	-990	-30	3,1
	TOIMINTAKATE	-977	-965	-960	-990	-30	3,1

TALOUSARVIOEHDOTUS

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2026 - 31.12.2026

		TA 2024	TOT 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos TA kuluva vs seur. euro	Muutos TA kuluva vs seur. %
1002410001	Toimintatuotot	322	214	307	126	-181	-59,0
Laurinkoti 2000	Toimintakulut	-322	-303	-307	-245	62	-20,3
	TOIMINTAKATE	0	-89	0	-119	-119	0,0
1002410002	Toimintakulut	-42	-28	-35	-35	0	0,0
Vieraskielinen seura	TOIMINTAKATE	-42	-28	-35	-35	0	0,0
1002900003	Toimintakulut	-17	-17	-19	-20	-1	5,3
Kouluysteistyö (Pain	TOIMINTAKATE	-17	-17	-19	-20	-1	5,3
Osuudet ja yhteistyö Yhteensä	Toimintatuotot	322	214	307	126	-181	-59,0
	Toimintakulut	-381	-348	-361	-300	61	-17,0
	TOIMINTAKATE	-59	-134	-54	-174	-120	222,0

TALOUSARVIOEHDOTUS

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2026 - 31.12.2026

		TA 2024	TOT 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos TA kuluva vs seur. euro	Muutos TA kuluva vs seur. %
1002900015	Toimintatuotot						
Yhteiset tapahtumat	Toimintakulut	-14	-8	-14	-15	-1	7,1
	TOIMINTAKATE	-14	-8	-14	-15	-1	7,1
1002900029	Toimintatuotot	51	99	67	181	114	171,1
Kehittämistoiminnat	Toimintakulut	-166	-233	-198	-471	-273	137,7
	TOIMINTAKATE	-115	-134	-132	-290	-159	120,7
Kehittämistoiminnat yhteensä	Toimintatuotot	51	99	67	181	114	171,1
	Toimintakulut	-180	-241	-212	-486	-274	129,1
	TOIMINTAKATE	-129	-142	-146	-305	-160	109,8

3.3.7 Yhteinen hallinto

Seurakunnallisen perustehtävän tukipalveluina toimii yleis-, henkilöstö-, talous-, tieto-, aluekeskusrekisteri- sekä kiinteistö- ja tilapalvelut. Kiinteistö- ja tilapalvelut budjetoidaan pääluokkaan 5 ja yhteiset hallinnon tehtävät pääluokkaan 1. Yleishallinnossa suoritetaan yhteisen seurakuntahallinnon tehtävät ja laki- ja asiantuntijapalvelut. Talous-, henkilöstö- ja tietohallinto hoitaa seurakuntien kirjanpidon, palkanlaskennan ja muun henkilöstöhallinnon sekä tietoverkon ja atk-laitteiston ylläpidon. Kiinteistötoimi rakentaa, vuokraa, hankkii ja ylläpitää seurakuntien kiinteistöjä ja maa-alueita.

Aluekeskusrekisterissä hoidetaan seurakuntien väestökirjanpito ja muut viranomais tehtävät. Hautaustoimi on seurakuntien lakisääteinen tehtävä ja se ylläpitää hautausmaita ja huolehtii hautaustoiminnasta.

Hallinnon pääluokka

Hallinnon pääluokkaan kirjataan kustannuksia, jotka aiheutuvat seurakuntien yhteisistä tehtävistä, jotka on perussäännön perusteella päätetty tehdä yhteisesti. Hallinnon pääluokka on jaettu seuraaviksi tehtäväalueiksi:

- Kirkolliset vaalit
- Yhteinen kirkkovaltuusto
- Yhteinen kirkkoneuvosto
- Tilintarkastus ja valvonta
- Yleishallinto
- Henkilöstöhallinto
- Taloushallinto
- Tietohallinto
- Aluekeskusrekisteri

Hallinnon pääluokan määrärahan suuruus on määräytynyt samassa suhteessa kuin kaiken muun käyttötalouden määrärahat ja niiden muutokset. Koska käytännössä koko hallinnon pääluokan kulurakenne on niin kutsuttuja kiinteitä kustannuksia, jotka aiheutuvat lakisääteisten tehtävien ja jatkuvan prosessin hoitamisesta, esimerkiksi yhteisen kirkkovaltuuston ja yhteisen kirkkoneuvoston kokoukset, tilin- ja hallinnon tarkastus, palkanlaskenta, kirjanpito, tietojärjestelmät (sis. it-lisenssimaksuja), sekä koko henkilöstöä koskevat työpaikkaruokailu ja työterveydenhuolto. Lisäksi yhteisen hallinnon pääluokasta maksetaan muun muassa yhteiset Gramex-, Teosto- ja Kopiosto- maksut. Myönnetyn määrärahan lisäksi yhteinen hallinto on suunnitellut käyttävänsä kertyneitä ylijäämiä. Suunnitellut ylijäämien käyttö on lisätty yhteisen hallinnon talousarvioon.

Taulukossa on hallinnon pääluokan nettomenot kustannuspaikoittain.

	TA 2024	TOT 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos TA kuluva vs seur. euro	Muutos TA kuluva vs seur. %
1001010102 Kirkolliset vaalit						
Toimintakulut	0	0	0	-140	-140	-100,0
TOIMINTAKATE	0	0	0	-140	-140	-100,0
1001010102 Kirkkovaltuusto						
Toimintakulut	-95	-83	-93	-94	-1	0,6
TOIMINTAKATE	-95	-83	-93	-94	-1	0,6
1001010104 Yhteinen kirkkoneuvosto						
Toimintakulut	-101	-117	-118	-126	-8	6,7
TOIMINTAKATE	-101	-117	-118	-126	-8	6,7
1001030000 Yleishallintopalvelut						
Toimintatuotot	22	48	26	32	5	20,5
Toimintakulut	-483	-393	-445	-410	35	-7,8
TOIMINTAKATE	-461	-345	-418	-378	40	-9,6
1001030100 Henkilöstöpalvelut						
Toimintatuotot	8	8	8	8	0	0,0
Toimintakulut	-344	-365	-406	-364	42	-10,4
TOIMINTAKATE	-336	-358	-398	-356	42	-10,6
1001030101 Työpaikkaruokailu						
Toimintakulut	-25	-26	-28	-28	0	0,0
TOIMINTAKATE	-25	-26	-28	-28	0	0,0
1001030102 Työterveyshuolto						
Toimintatuotot	80	84	75	81	6	7,5
Toimintakulut	-280	-317	-301	-300	1	-0,2
TOIMINTAKATE	-200	-233	-226	-219	6	-2,7
1001030103 Tyhy-toiminta						
Toimintakulut	-66	-73	-74	-108	-34	45,3
TOIMINTAKATE	-66	-73	-74	-108	-34	45,3
1001030104 Koulutus/Kehittäminen						
Toimintatuotot	3,5	14	3,5	0	-4	-100,0
Toimintakulut	-22	-20	-22	-18	4	-16,3
TOIMINTAKATE	-18	-6	-18	-18	0	0,0
1001030105 Työturvallisuus						
Toimintakulut	-15	-7	-20	-18	2	-11,8
TOIMINTAKATE	-15	-7	-20	-18	2	-11,8

1001030107 Senioritoiminta

Toimintakulut	-2	0	-2	0	2	-100,0
TOIMINTAKATE	-2	0	-2	0	2	-100,0

1001050100 Tilintarkastus

Toimintakulut	-21	-33	-21	-26	-5	23,8
TOIMINTAKATE	-21	-33	-21	-26	-5	23,8

1001050102 Tietohallintopalvelut

Toimintatuotot	3	8	3	8	5	189,8
Toimintakulut	-564	-561	-595	-662	-67	11,2
TOIMINTAKATE	-561	-553	-592	-653	-61	10,4

1001050103 IT-alue

Toimintatuotot	117	97	122	122	0	0,0
Toimintakulut	-361	-298	-309	-368	-58	18,8
TOIMINTAKATE	-245	-202	-187	-245	-58	31,1

1011050000 Talouspalvelut

Toimintatuotot	11	24	12	20	9	73,5
Toimintakulut	-381	-364	-385	-421	-36	9,3
TOIMINTAKATE	-370	-340	-373	-401	-27	7,3

1001070100 Keskusrekisteri

Toimintatuotot	569	454	555	615	59	10,7
Toimintakulut	-796	-679	-745	-774	-29	3,8
TOIMINTAKATE	-227	-225	-190	-159	31	-16,3

1001070101 Asiakirjahallinto

Toimintatuotot	5	5	5	5	0	0,0
Toimintakulut	-153	-202	-221	-154	66	-30,0
TOIMINTAKATE	-148	-197	-216	-149	66	-30,7

1001110101 KIPA

Toimintakulut	-225	-260	-235	-235	0	0,0
TOIMINTAKATE	-225	-260	-235	-235	0	0,0

1001110102 Yhteisen jaettavat

Toimintakulut	0	-1	0	0	0	0,0
TOIMINTAKATE	0	-1	0	0	0	0,0

Yhteensä

Toimintatuotot	818	740	810	891	81	10,0
Toimintakulut	-3 934	-3 801	-4 019	-4 244	-225	5,6
TOIMINTAKATE	-3 116	-3 060	-3 209	-3 353	-144	4,5

Hautaustoimi

Vantaan seurakuntayhtymän hautaustoimen palveluiden perustehtäviä ovat hautaaminen, hautarekisterin ylläpito ja hautausmaiden hoito. Hautaustoimi huolehtii myös riittävästä hautapaikkavarannosta. Vantaan seurakuntayhtymällä on neljä omaa hautausmaata Pitäjällä, Ruskeasannassa, Hämeenkylässä ja Korsossa. Lisäksi tunnustukseton Honkanummen hautausmaa ja Honkanummen krematorio ovat Vantaan ja Helsingin seurakuntayhtymän yhteisiä.

TALOUSARVIOEHDOTUS

Ulkoinen/Sisäinen

1.1.2026 - 31.12.2026

1 000 €	TA 2024	TOT 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos TA kuluva vs seur. euro	Muutos TA kuluva vs seur. %
1004010 Hautausmaahallinto						
Toimintakulut	-378	-399	-373	-458	-85	22,6
TOIMINTAKATE	-378	-399	-373	-458	-85	22,6
1004030 Hautausmaiden ylläpito						
Toimintatuotot	434	438	312	355	43	13,7
Toimintakulut	-789	-951	-677	-787	-109	16,1
TOIMINTAKATE	-355	-514	-365	-431	-66	18,2
1004040 Hautaaminen						
Toimintatuotot	242	247	243	254	11	4,6
Toimintakulut	-509	-497	-504	-496	9	-1,7
TOIMINTAKATE	-267	-250	-262	-242	20	-7,5
1004070 Krematoriot						
Toimintatuotot			192	211	19	10,0
Toimintakulut			-192	-180	12	-6,3
TOIMINTAKATE			0	31	31	100,0
Hautaustoimi yhteensä						
Toimintatuotot	676	684	747	820	73	9,8
Toimintakulut	-1 676	-1 847	-1 747	-1 920	-173	9,9
TOIMINTAKATE	-1 000	-1 163	-1 000	-1 100	-100	10,0

Kiinteistötoimi

Ympäristötoimikunnan toimintamääräraha on omalla kustannuspaikallaan osastossa kiinteistöhallinto.

TALOUSARVIOEHDOTUS

Ulkoisen/Sisäinen

1.1.2026 - 31.12.2026

Tulosyksikkö	TA 2024	TOT 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos TA kuluva vs seur. euro	Muutos TA kuluva vs seur. %
1005010 Kiinteistöhallinto						
Toimintatuotot	19	20	20	20	0	0
Toimintakulut	-1 225	-1 208	-1 081	-1 179	-98	9,1
TOIMINTAKATE	-1 206	-1 189	-1 061	-1 159	-98	9
1005020 Kirkot						
Toimintatuotot	3 328	3 318	3 178	3 847	669	21
Toimintakulut	-3 880	-4 190	-3 745	-4 190	-445	11,9
TOIMINTAKATE	-552	-871	-567	-343	224	-39
1005040 Siunauskappelit						
Toimintatuotot	32	300	59	59	0	0,0
Toimintakulut	-379	-274	-211	-237	-26	12,4
TOIMINTAKATE	-347	26	-153	-179	-26	17
1005060 Seurakuntatalot						
Toimintatuotot	547	577	659	654	-5	-1
Toimintakulut	-789	-748	-623	-634	-11	1,8
TOIMINTAKATE	-242	-171	37	21	-16	-44
1005070 Asuinkiinteistöt ja						
Toimintatuotot	2 139	2 638	3 059	2 615	-444	-15
Toimintakulut	-1 902	-2 193	-2 521	-2 160	361	-14,3
TOIMINTAKATE	237	445	538	455	-83	-15
1005080 Leiri- ja kurssikeskukset						
Toimintatuotot	3	3	0	0	0	0
Toimintakulut	-266	-390	-240	-240	0	0,0
TOIMINTAKATE	-264	-387	-240	-240	0	0
1005090 Muut rakennukset						
Toimintatuotot	31	24	0	25	25	100
Toimintakulut	-168	-165	-45	-93	-48	106,7
TOIMINTAKATE	-137	-141	-45	-68	-23	51
1005100 Maa- ja metsätalous						
Toimintatuotot	1900	2 961	2 106	2 100	-6	-0
Toimintakulut	-697	-596	0	-561,8	-562	#JAKO/0!
TOIMINTAKATE	1 203	2 366	2 106	1 538	-568	-27
1005110 Muu kiinteistötoimi						
Toimintatuotot	3 244	3 947	3 000	3 544	544	18
Toimintakulut	-935	-1 347	-2 024	-830	1 194	-59,0
TOIMINTAKATE	2 308	2 600	976	2 714	1 738	178
Kiinteistötoimi yhteensä						
Toimintatuotot	11 242	13 789	12 081	12 864	783	6,5
Toimintakulut	-10 242	-11 111	-10 489	-10 125	364	-3,5
TOIMINTAKATE	1 000	2 678	1 592	2 739	1 147	72,1

3.4 Käyttötalousmenojen yhdistelmä

TALOUSARVIOEHDOTUS

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2026 - 31.12.2026

	TA 2024	TOT 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos TA kuluva vs seur. euro	Muutos TA kuluva vs seur. %
Yhteinen hallinto						
Toimintatuotot	818	740	810	891	81	10,0
Toimintakulut	-3 934	-3 801	-4 019	-4 244	-225	5,6
TOIMINTAKATE	-3 116	-3 060	-3 209	-3 353	-144	4,5
Seurakunnat						
Toimintatuotot	2 615	2 666	2 304	2 653	350	15,2
Toimintakulut	-17 773	-17 507	-17 896	-19 157	-1 261	7,0
TOIMINTAKATE	-15 157	-14 841	-15 592	-16 504	-912	5,8
Yhteiset tehtävät						
Toimintatuotot	1 031	1 010	1 031	971	-60	-5,8
Toimintakulut	-6 368	-5 951	-6 368	-6 750	-382	6,0
TOIMINTAKATE	-5 337	-4 942	-5 337	-5 778	-442	8,3
Hautatoimi						
Toimintatuotot	676	684	747	820	73	9,8
Toimintakulut	-1 676	-1 847	-1 747	-1 920	-173	9,9
TOIMINTAKATE	-1 000	-1 163	-1 000	-1 100	-100	10,0
Kiinteistötoimi						
Toimintatuotot	11 242	13 789	12 081	12 864	783	6,5
Toimintakulut	-10 242	-11 111	-10 489	-10 125	364	-3,5
TOIMINTAKATE	1 000	2 678	1 592	2 739	1 147	72,1
Käyttötalous yhteensä						
Toimintatuotot	16 382	18 890	16 973	18 200	1 227	7,2
Toimintakulut	-39 992	-40 218	-40 518	-42 195	-1 677	4,1
TOIMINTAKATE	-23 610	-21 328	-23 545	-23 995	-450	1,9

4 Tuloslaskelmaosa

Tuloslaskelmaosasta nähdään koko seurakuntayhtymän tulos, joka sisältää sisäiset erät.

Tuloslaskelmaosa osoittaa tulorahoituksen riittävyyden toiminnan menoihin, korko- ja muihin rahoitusmenoihin, pitkävaikutteisten omaisuuserien hankintamenojen jaksottamisesta aiheutuviin poistoihin ja arvonalentumisiin.

Vantaan seurakuntayhtymän tuloslaskelmaosan erät (toimintakatteen jälkeen) eivät ole sitovia.

Talousarvion kirkollisverotuloarvio on arvioitu varovaisuuden periaatteen mukaisesti. Arviossa on otettu huomioon aikaisempien vuosien toteumaa ja tämän lisäksi on huomioitu Kirkkohallituksen tilaamaa FCG:n verotuloennustetta. Rahastomaksut ja valtionrahoituksen määrä perustuvat Kirkkohallituksesta saatuihin ennakkotietoihin. Kirkolliskokous päättää maksut ja valtionrahoituksen jaettavan summan marraskuussa.

Talousarvio on suunniteltu 1 304 827 euroa ylijäämäiseksi. Kuluvan 2025 vuoden talousarvio on budjetoitu ylijäämäiseksi 199 758 euroa, mikä elokuun lopun tilanteessa ennustetaan ylittyvän. Talousarvion 2026 toimintatulojen ja -menojen erotuksena muodostuva toimintakate on -23 995 173 euroa. Vuoden 2024 tilinpäätökseen nähden toimintakate eli toiminnan nettomenot kasvavat 2 597 261,16 euroa.

4.1 Tuloslaskelmat

Virallinen tuloslaskelma (ulkoiset tuotot ja kulut bruttomääräisinä sentin tarkkuudella)

Tuloslaskelmaosa talousarvio

Seurakunta: 2013 - Vantaan srky | Segmentti: 201301 - Vantaan Seurakuntayhtymä | Kirjauskausi: 1.1.2026-31.12.2026

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	13 060 398,28	11 443 693,00	11 543 697,00	11 818 200,00	12 022 200,00
Korvaukset	527 778,58	649 300,00	560 435,00	700 000,00	710 000,00
Myyntituotot	81 203,02	66 920,00	66 769,00	76 000,00	80 000,00
Maksutuotot	1 591 668,54	1 608 430,00	1 740 780,00	1 745 000,00	1 750 000,00
Vuokratuotot	9 451 893,28	8 830 811,00	8 988 842,00	9 010 000,00	9 190 000,00
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	52 379,08	74 943,00	47 800,00	77 000,00	77 000,00
Tuet ja avustukset	326 885,67	213 089,00	112 571,00	210 000,00	215 000,00
Muut toimintatuotot	1 028 590,11	200,00	26 500,00	200,00	200,00
Toimintakulut	-34 458 310,12	-34 988 835,00	-35 538 870,00	-35 833 000,00	-36 535 000,00
Henkilöstökulut	-17 866 567,94	-18 674 105,00	-19 584 402,00	-19 655 000,00	-20 040 000,00
Palkat ja palkkiot	-14 662 545,21	-15 150 064,00	-15 871 141,00	-15 900 000,00	-16 200 000,00
Henkilösivukulut	-3 400 162,95	-3 534 041,00	-3 763 261,00	-3 765 000,00	-3 850 000,00
Henkilökulujen oikaisuerät	196 140,22	10 000,00	50 000,00	10 000,00	10 000,00
Palvelujen ostot	-9 125 274,69	-8 651 076,00	-8 959 545,00	-8 913 000,00	-8 950 000,00
Vuokrakulut	-2 713 795,90	-2 974 180,00	-2 571 706,00	-2 800 000,00	-2 850 000,00
Aineet ja tarvikkeet	-2 478 015,78	-1 949 848,00	-1 959 837,00	-1 980 000,00	-2 000 000,00
Ostot tilikauden aikana	-2 478 015,78	-1 949 848,00	-1 959 837,00	-1 980 000,00	-2 000 000,00
Annetut avustukset	-1 049 123,80	-1 064 611,00	-1 080 277,00	-1 085 000,00	-1 095 000,00
Muut toimintakulut	-1 225 532,01	-1 675 015,00	-1 383 103,00	-1 400 000,00	-1 600 000,00
TOIMINTAKATE	-21 397 911,84	-23 545 142,00	-23 995 173,00	-24 014 800,00	-24 512 800,00
Kirkollisverotulot	29 507 402,46	27 500 000,00	31 000 000,00	31 000 000,00	32 000 000,00
Valtionrahoitus	4 967 301,00	4 800 000,00	3 100 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
Verotuskulut	-519 749,19	-500 000,00	-500 000,00	-500 000,00	-500 000,00
Kirkon rahastomaksut	-3 073 686,00	-3 700 000,00	-3 400 000,00	-3 600 000,00	-3 600 000,00
Rahoitustuotot ja -kulut	-4 157 959,27	-500 000,00	-500 000,00	-500 000,00	-500 000,00
Korkotuotot	305 815,54				
Muut rahoitustuotot	1 059 581,35				
Arvonalentumiset sijoituksista	-5 000 000,00				
Korkokulut	-501 302,53	-500 000,00	-500 000,00	-500 000,00	-500 000,00
Sijoituskiinteistöjen ja -huoneistojen kulut	-407,02				
Muut rahoituskulut	-21 646,61				
VUOSIKATE	5 325 397,16	4 054 858,00	5 704 827,00	4 385 200,00	4 887 200,00
Poistot ja arvonalentumiset	-4 686 766,36	-3 855 000,00	-4 400 000,00	-4 200 000,00	-4 200 000,00
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 686 766,36	-3 855 000,00	-4 400 000,00	-4 200 000,00	-4 200 000,00
Kertaluonteiset poistot	0,00				
Erilliskirjanpituona hoidetut rahastot	-0,00				
Tuotot	541 221,32				
Kulut	-616 274,79				
Siirrot rahastosta/rahastoon	75 053,47				
TILIKAUDEN TULOS	638 630,80	199 858,00	1 304 827,00	185 200,00	687 200,00
Poistoerojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-10 295 671,83				
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	10 700 000,00				
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 042 958,97	199 858,00	1 304 827,00	185 200,00	687 200,00

Tuloslaskelma (sis. sisäiset tulot ja menot ja laskennalliset erät)

Tuloslaskelmaosa talousarvio

Seurakunta: 2013 - Vantaan srky | Segmentti: 201301 - Vantaan Seurakuntayhtymä | Kirjauskausi: 1.1.2026-31.12.2026

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	18 889 896,19	16 973 133,00	18 200 051,00	17 468 200,00	17 752 200,00
Korvaukset	527 778,58	649 300,00	560 435,00	700 000,00	710 000,00
Myyntituotot	81 203,02	66 920,00	66 769,00	76 000,00	80 000,00
Maksutuotot	1 591 668,54	1 608 430,00	1 740 780,00	1 745 000,00	1 750 000,00
Vuokratuotot	9 451 893,28	8 830 811,00	8 988 842,00	9 010 000,00	9 190 000,00
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	52 379,08	74 943,00	47 800,00	77 000,00	77 000,00
Tuet ja avustukset	326 885,67	213 089,00	112 571,00	210 000,00	215 000,00
Muut toimintatuotot	1 028 590,11	200,00	26 500,00	200,00	200,00
Sisäiset tuotot	5 829 497,91	5 529 440,00	6 656 354,00	5 650 000,00	5 730 000,00
Toimintakulut	-40 287 808,03	-40 518 275,00	-42 195 224,00	-41 483 000,00	-42 265 000,00
Henkilöstökulut	-17 866 567,94	-18 674 105,00	-19 584 402,00	-19 655 000,00	-20 040 000,00
Palkat ja palkkiot	-14 662 545,21	-15 150 064,00	-15 871 141,00	-15 900 000,00	-16 200 000,00
Henkilösivukulut	-3 400 162,95	-3 534 041,00	-3 763 261,00	-3 765 000,00	-3 850 000,00
Henkilökulujen oikaisuerät	196 140,22	10 000,00	50 000,00	10 000,00	10 000,00
Palvelujen ostot	-9 125 274,69	-8 651 076,00	-8 959 545,00	-8 913 000,00	-8 950 000,00
Investointi	0,00				
Palvelun ostot - sisäiset	-53 624,55	-22 703,00	-36 131,00	-25 000,00	-30 000,00
Vuokratulut	-2 713 795,90	-2 974 180,00	-2 571 706,00	-2 800 000,00	-2 850 000,00
Sisäiset vuokratulut	-5 775 873,36	-5 506 737,00	-6 620 223,00	-5 625 000,00	-5 700 000,00
Aineet ja tarvikkeet	-2 478 015,78	-1 949 848,00	-1 959 837,00	-1 980 000,00	-2 000 000,00
Ostot tilikauden aikana	-2 478 015,78	-1 949 848,00	-1 959 837,00	-1 980 000,00	-2 000 000,00
Annetut avustukset	-1 049 123,80	-1 064 611,00	-1 080 277,00	-1 085 000,00	-1 095 000,00
Muut toimintakulut	-1 225 532,01	-1 675 015,00	-1 383 103,00	-1 400 000,00	-1 600 000,00
TOIMINTAKATE	-21 397 911,84	-23 545 142,00	-23 995 173,00	-24 014 800,00	-24 512 800,00
Kirkollisverotulot	29 507 402,46	27 500 000,00	31 000 000,00	31 000 000,00	32 000 000,00
Valtionrahoitus	4 967 301,00	4 800 000,00	3 100 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
Verotuskulut	-519 749,19	-500 000,00	-500 000,00	-500 000,00	-500 000,00
Kirkon rahastomaksut	-3 073 686,00	-3 700 000,00	-3 400 000,00	-3 600 000,00	-3 600 000,00
Rahoitustuotot ja -kulut	-4 157 959,27	-500 100,00	-500 000,00	-500 000,00	-500 000,00
Korkotuotot	305 815,54				
Muut rahoitustuotot	1 059 581,35				
Sisäiset korkotuotot	1 699 015,19				
Arvonalentumiset sijoituksista	-5 000 000,00				
Korkokulut	-501 302,53	-500 000,00	-500 000,00	-500 000,00	-500 000,00
Sijoituskiinteistöjen ja -huoneistojen kulut	-407,02				
Muut rahoituskulut	-21 646,61				
Sisäiset korkokulut	-1 699 015,19	-100,00			
VUOSIKATE	5 325 397,16	4 054 758,00	5 704 827,00	4 385 200,00	4 887 200,00
Poistot ja arvonalentumiset	-4 686 766,36	-3 855 000,00	-4 400 000,00	-4 200 000,00	-4 200 000,00
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 686 766,36	-3 855 000,00	-4 400 000,00	-4 200 000,00	-4 200 000,00
Kertaluonteiset poistot	0,00				
Sisäiset vyörytyserät	0,00				
Erilliskirjanpitoa hoidetut rahastot	-0,00				
Tuotot	541 221,32				
Kulut	-616 274,79				
Siirrot rahastosta/rahastoon	75 053,47				
TILIKAUDEN TULOS	638 630,80	199 758,00	1 304 827,00	185 200,00	687 200,00
Poistoerojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-10 295 671,83				
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	10 700 000,00				
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 042 958,97	199 758,00	1 304 827,00	185 200,00	687 200,00

5 Investointiosa

Investointisuunnitelman toteutuksen perusteena on seurakuntayhtymän talouden kantokyky. KJ 3 luvun 52 § mukaan jokaisella seurakunnalla tulee olla kirkko. Tästä syystä seurakuntien pääkirkot on asetettava ensisijaisiksi investointikohteiksi.

Investointisuunnitelma on laadittu asiantuntijoiden arvioiman kiinteistöjen korjaustarpeiden ja kiireellisyyden perusteella ja investointien aikataulutuksessa on huomioitu seurakuntien käytössä olevien tilojen lisäksi hautaustoimen investointitarpeet hautapaikkavarannon varmistamiseksi sekä maa-alueiden kiinteistökehitys lisätuottojen varmistamiseksi.

Nyt käsiteltävänä olevassa investointisuunnitelmassa ei ole huomioitu mahdollisia investointituottoja, vaan ne huomioidaan osana seurakuntayhtymän rahoituslaskelmaa. Investointituotto-odotukset on kuitenkin esitetty myös investointisuunnitelma taulukon alaosassa.

Vuoden 2026 kiinteistöinvestoinnit muodostuvat Hämeenkyllän kirkon korjaustöistä, Kivistön peruskorjauksen hankesuunnitelman laatimisesta ja suunnittelukustannuksista. Lisäksi asemakaavoituksesta aiheutuviin kustannuksiin varataan 0,4 M€.

Kaikki vuoden 2026 talousarvion investoinnit kohdistuvat kiinteistöohjelmassa mainittuihin strategisesti tärkeisiin kiinteistöihin, eli kirkkoihin ja tukevat näin ollen yhtymän strategian ja kiinteistöstrategian tavoitteiden toteutumista toimivista ja turvallisista tiloista.

5.1 Investoinnit 2026–2033

Investointiosa on eritelty kustannuspaikoittain seuraavasti:

Kiinteistö- ja tilapalvelujen investoinnit:

- kiinteistöt, sisältäen hautausmaakiinteistöt, kirkot, kappelit ja seurakuntatalot, kurssikeskukset, muut kiinteistöt sekä hankinnat
- hautausmaat
- kaavoitus

INVESTOINTISUUNNITELMA VUOSILLE 2026-2033										
	Koko hanke	Suunnitelma 2025-2033	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Yhtymän varautumissuunnitelman mukaiset varavoimainvestoinnit										
Kivistön kirkon peruskorjaus	-3,4	-3,4	-0,3	-3,0						
-Edellytyksenä tontin kiinteistökehityksestä saatavat tuotot										
Kunnallistekniikan korvaukset (asemakaavat) ja kaavakehitys		-1,9								
-Ruskeasanta logistiikka kaava										
-Kaivoksen AK kaava										
-Karhusaari 1 A-kaava										
-Korso Kotkansiipi AK-kaava										
-Karhusaari 2 AK-kaava										
-Jokiniemi (Varia) suunnittelutyö										
-Jokiniemi (Varia) esisopimuksen maanvaihto										
Hämeenkylässä kirkko	-1,5	-2,0								
hautausmaiden tilojen rakentaminen, varastot ja iv korjaus										
Korjaustarveselvityksen mukaiset työt										
Rekolan kirkko		-9,0								
-Ikkunoiden, vesikaton ja talotekniikan uusiminen										
Peruskorjaus										
INVESTOINNIT YHTEENSÄ		-29,4	-2,7	-4,2	-13,5	-3,1	-3,1	-3,1	-0,1	0,0
Hautausmaiden investoinnit										
Hautausmaiden investoinnit										
HAUTAPAIKKAVARANTO										
Pitäjän hautausmaan arkkulehdon yhteismuistomerkki T2										
Ruskeasannan hautausmaan uusi urna-alue										
Myyrmäen kirkon sirottelualue										
MUISTOMERKIT										
Kulttuurihistoriallisten hautojen muistomerkkien kunnostus										
ICT										
Uusi hautarekisteri + HHR-verkkokauppa										
TYÖKONEET, -LAITTEET, -VÄLINEET										
Työkoneiden ja -laitteiden hankinnat (ml. infonäytöt)										
HAUTAUSMAAINFRA										
Ruskeasannan konehallin purkaminen										
Ruskeasannan uuden konehallin rakentaminen										
Honkanummen krematorion savukaasunpuhdistus										
Hämeenkylässä hautausmaan muistelupaikan peruskorjaus										
101-105 osastojen kasteluvesiputkiston uusiminen										
UUSI KREMATORIO HEVA+MUUT 1/X OSUUS										
YHTEENSÄ			-0,2	-0,7	-1,0	-0,6	-2,0	-0,2	-0,5	-0,1
INVESTOINTIMENOT YHTEENSÄ			-2,9	-4,9	-14,5	-3,7	-5,1	-3,3	-0,6	-0,1
Investointitulot vuosille 2023-2030										
Jokiniemi										
-Lipstikka KL tontti (Lidl)										
-Kivistö A tontit										
-Ruskeasanta logistiikka tontti										
-Kaivoksela AK tontti										
-Korso Kotkansiipi AK tontti										
-Lehtisaari AK ja AR tontit										
-Elmo urheilu 1 tontti										
-Elmo urheilu 2 tontti										
-Karhusaari 1 A tontit										
-Karhusaari 2 AK tontit										
-Tontunniemi tontit										
-Holma tontit										
INVESTOINTITULOT YHTEENSÄ	17,6		0,0	2,9	7,8	5,9				0,7

5.2 Investointien rahoitus

Investointien rahoitussuunnitelma on laadittu suunnittelulinjauksen mukaisesti. Se on osa talouden kokonaissuunnitelmaa. Investointien rahoituksen lähtökohtana ovat nykyiset rahavarat ja niiden lisääntyminen kertyvän vuosikatteen muodossa. Muut rahoituslähteet ovat kiinteistön vuokraoikeuden myynti ja lainarahoitus.

5.2.1 Vuosikate

Käyttötalouden vuosikate on se konkreettinen rahamäärä, joka jää jäljelle, kun kaikista vero- ja toimintatuotoista vähennetään kaikki käyttötalouden toimintakulut, verotuskustannukset ja kirkon keskusrahastomaksu. Tämän lisäksi käyttötalouden vuosikatetta kasvattaa korko- ja muut sijoitustoiminnan tuotot ja sitä vähentää lainojen korkokulut. Investointeihin käytettävä raha ei ole toimintakulua.

Käyttötalouden vuosikatteen suuruuden tulisi olla sellainen, jolla kyetään kattamaan nykyiset ja tulevat investointimenot (käyttöomaisuuden poisto). Vantaan seurakuntien vuosikate on ollut hyvällä tasolla pitkään. Vuosikatteen tason säilyttäminen 4,0 miljoonan euron tasolla koko vuosikymmen ajan tulee olemaan haasteellista.

Kirkollisverotulojen arvioinnissa on lähdetty olettamasta, että kuluvalla vuosikymmenellä kirkkoon kuulumisprosentti Vantaalla alenee kehityssuuntauksen mukaisesti ja valtion rahoituksen vähenemisen seurauksena kirkollisverotuoton ja valtionrahoituksen kokonaismäärä on noin -2 –+2 prosenttia / vuosi vuosina 2026–2028.

5.2.2 Lainarahoitus

Talousarvio on laadittu siten, että lainarahoitusta ei käytetä.

6 Rahoitusosa

Rahoitusosa toteumavertailu

	Toteuma 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tulorahoitus	10 325 397,16	4 054 758,00	5 704 827,00	4 385 200,00	4 887 200,00
Vuosikate	5 325 397,16	4 054 758,00	5 704 827,00	4 385 200,00	4 887 200,00
Tulorahoituksen korjauserät	5 000 000,00				
Investoinnit	-10 449 166,49	-3 250 000,00	-2 925 000,00	-4 875 000,00	-14 500 000,00
Investointimenot	-10 449 166,49	-3 250 000,00	-2 925 000,00	-4 875 000,00	-14 500 000,00
Pysyvien vastaavien myyntitulot					
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta	-123 769,33	804 758,00	2 779 827,00	-489 800,00	-9 612 800,00
Lainakannan muutokset	-1 950 000,00	-950 000,00	-950 000,00	-950 000,00	-950 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 950 000,00	-950 000,00	-950 000,00	-950 000,00	-950 000,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00				
Muut maksuvalmiuden muutokset	-529 637,90	1 000 000,00	0,00	2 900 000,00	7 800 000,00
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-41 536,29				
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00				
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-277 612,73				
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	-435 000,35	1 000 000,00	0,00	2 900 000,00	7 800 000,00
Muut muutokset	224 511,47				
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	-2 479 637,90	50 000,00	-950 000,00	1 950 000,00	6 850 000,00
Rahavarojen muutos	-2 603 407,23	854 758,00	1 829 827,00	1 460 200,00	-2 762 800,00

7 Henkilöstöliite

Hakunilan seurakunta				
Virka-/tehtävänimike	Palvelussuhteen luonne	Osa-aikaisuus	Vaativuusryhmä	Lisätietoa
Virat				
Kirkkoherra	toistainen		K30	
I kappalainen	toistainen		602	
I seurakuntapastori	toistainen		601	
II seurakuntapastori	toistainen		601	määräaikainen
III seurakuntapastori	toistainen		601	
IV seurakuntapastori	toistainen		601	avoin
Seurakuntapastori (ilman viran perustamista)	määräaikainen		601	
II kanttori	toistainen		601	
III kanttori	toistainen		601	määräaikainen sijainen
I nuorisotyönohjaaja	toistainen		503	
Johtava kasvatuksen viranhaltija	toistainen		601	
(erityis)nuorisotyönohjaaja	toistainen		503	
I diakonian viranhaltija	toistainen		503	
Johtavan diakonian viranhaltija	toistainen		601	
IV diakonian viranhaltija	toistainen		503	avoin
Pääsuntio	toistainen		501	avoin
Viestintäsuunnittelija	toistainen		503	poissa, sijainen eri virassa
Työsopimussuhteiset tehtävät				
Seurakuntasihtööri	toistainen		501	
Lastenohjaaja	toistainen	47 %	402	
Lastenohjaaja	toistainen	80 %	402	
Lastenohjaaja	toistainen		402	
Suntio	toistainen	78 %	402	
Suntio	toistainen		402	
Suntio	toistainen		402	
Suntio	toistainen		402	
Siivooja	toistainen		401	

Hämeenkylässen seurakunta				
Virka-/tehtävänimike	Palvelussuhteen luonne	Osa-aikaisuus	Vaativuusryhmä	Lisätieto
Virat				
Kirkkoherra	toistainen		K30	
I Seurakuntapastori	toistainen	75 %	601	
II Seurakuntapastori	toistainen		601	
III Seurakuntapastori	toistainen		601	
IV Seurakuntapastori	toistainen		601	
I Kanttori (A-Kanttori)	toistainen		601	
Kanttori	toistainen		601	
Varhaiskasvatuksen ohjaaja	toistainen		503	
Projektityön koordinaattori	toistainen		601	
I Nuorisotyönohjaaja	toistainen		502	
II Nuorisotyönohjaaja	toistainen		503	
III Nuorisotyönohjaaja	toistainen		502	
Johtava diakonian viranhaltija	toistainen		601	
II diakonian viranhaltija	toistainen		503	
Pääsuntio	toistainen		502	
Hallintosihteeri	toistainen	82,8%	503	
Toimistosihteeri	toistainen	60 %	402	
Työsopimussuhteiset Tehtävät				
Perhetoiminnanohjaaja	toistainen		501	
Suntio	toistainen		402	
Suntio	määräaikainen		402	
Suntio	määräaikainen	60 %	402	
Kahvilatyöntekijä	määräaikainen	47%	402	

Korson seurakunta				
Virka- /tehtävänimike	Palvelussuhteen luonne	Osa-aikaisuus	Vaativuusryhmä	Lisätietoa
Virat				
Kirkkoherra	toistainen		K30	
I Seurakuntapastori	toistainen	80 %	601	
II Seurakuntapastori	toistainen		601	
III Seurakuntapastori	toistainen		601	
IV Seurakuntapastori	toistainen		601	
V Seurakuntapastori	toistainen		601	määräaikainen sijainen
Avustava seurakuntapastori	toistainen		601	virassa seurakuntapastori, ei avustava
I Kanttori (A- kanttori)	toistainen		601	
II Kanttori (B- kanttori)	toistainen		601	
I Nuorisotyönohjaaja	toistainen		503	
II Nuorisotyönohjaaja	toistainen		503	
III Nuorisotyönohjaaja	toistainen		503	
Nuorisotyönohjaaja	toistainen		503	kasvatuksen työntekijä
I Diakonian viranhaltija	toistainen	80 %	503	
Diakonian viranhaltija	toistainen		503	
Johtava diakonian viranhaltija	toistainen		601	
Johtava kasvatuksen virka	toistainen		601	
Pääsuntio	toistainen		502	määräaikainen viran hoitaja
Hallintosihteeri	toistainen		503	
Tiedottaja	toistainen		503	avoin
Toimistos sihteeri	toistainen		402	
Työsopimussuhteiset Tehtävät				
Lastenhojaaja	toistainen		402	
Lastenhojaaja	toistainen		402	
Lastenhojaaja	toistainen		402	
Lastenhojaaja	toistainen		402	
Lastenhojaaja	toistainen		402	
Suntio	toistainen		402	
Kahvila- Siivoustyöntekijä	toistainen		402	
Suntio	toistainen		402	

Rekolan seurakunta				
Virka-/tehtävänimike	Palvelussuhteen luonne	Osa-aikaisuus	Vaativuusryhmä	Lisätietoa
Virat				
Kirkkoherra	toistainen		K30	
I Seurakuntapastori	toistainen		601	
II Seurakuntapastori	toistainen		601	
III Seurakuntapastori	toistainen		601	
IV Seurakuntapastori	toistainen		601	
I Kanttori (B-Kanttori)	toistainen		601	
II Kanttori (B-Kanttori)	toistainen		601	
Varhaiskasvatuksen ohjaaja	toistainen		503	
I Nuorisotyönohjaaja	toistainen		503	
II Nuorisotyönohjaaja	toistainen		503	
Erytysnuorisotyönohjaaja	toistainen		503	avoin
Johtava diakonian viranhaltija	toistainen		601	
Diakonian viranhaltija	toistainen		503	
Diakonian viranhaltija	toistainen		503	
Lähetys- ja aikuistyön sihteeri	toistainen	25 %	502	
Pääsuntio	toistainen		502	
Hallintosihteeri	toistainen		502	
työsopimussuhteiset tehtävät				
Lastenhojaaja	toistainen		402	
Lastenhojaaja	toistainen		402	
Lastenhojaaja	toistainen	80 %	402	
Lastenhojaaja	toistainen	20 %	402	määräaikainen sijainen
Toimistosihteeri	toistainen		402	
Suntio	toistainen	59 %	402	
Suntio	toistainen	50 %	402	
Suntio	toistainen	65 %	402	

Tikkurilan seurakunta				
Virka-/tehtävänimike	Palvelussuhteen luonne	Osa-aikaisuus	Vaativuusryhmä	Lisätieto
Virat				
Kirkkoherra	toistainen		K40	
IV kappalainen	toistainen		602	
I seurakuntapastori	toistainen		602	
II seurakuntapastori	toistainen		601	
III seurakuntapastori	toistainen		601	määräaikainen sijainen
IV seurakuntapastori	toistainen		601	
V seurakuntapastori	toistainen		601	
VI seurakuntapastori	toistainen		601	
VII seurakuntapastori	toistainen		601	
VIII seurakuntapastori	toistainen		601	
IX seurakuntapastori	toistainen		601	
Seurakuntapastori	määräaikainen virka virkaa perustamatta		601	
Seurakuntapastori	määräaikainen virka virkaa perustamatta		601	
II kanttori (b-kanttori)	toistainen		601	
III kanttori (b-kanttori)	toistainen		601	
IV kanttori (a-kanttori)	toistainen		602	
B-kanttori	toistainen	60 %	601	
Varhaiskasvatuksen ohjaaja	toistainen		503	
II nuorisotyönohjaaja	toistainen		503	
III nuorisotyönohjaaja	toistainen		503	
IV nuorisotyönohjaaja	toistainen		503	avoin
V nuorisotyönohjaaja	toistainen		503	
VI nuorisotyönohjaaja (tiimin vastaava)	toistainen		601	
Nuorisosihteeri	toistainen		502	
I diakonian viranhaltija	toistainen		601	
II diakonian viranhaltija	toistainen		503	
III diakonian viranhaltija	toistainen		503	
IV diakonian viranhaltija	toistainen		503	avoin
V diakonian viranhaltija	toistainen		503	
VI diakonian viranhaltija	toistainen		503	
Lähetys- ja kansainvälisen työn sihteeri	toistainen		502	

Pääsuntio	toistainen		502	
Tiedottaja	toistainen		503	
Hallintosihteeri	toistainen		502	
Johdon sihteeri	toistainen		503	
Toimistosihteeri	toistainen		402	
Työsopimussuhteiset tehtävät				
Musiikkikerhon ohjaaja	toistainen		502	
Tapahtumatuottaja	toistainen		601	
			502	
Varhaiskasvatussihteeri	toistainen			
Lastenohjaaja	toistainen		402	
Lastenohjaaja	toistainen		402	
Lastenohjaaja	toistainen		402	
Lastenohjaaja	toistainen	81 %	402	
Lastenohjaaja	toistainen		402	
Lastenohjaaja	toistainen		402	
Lastenohjaaja – kerhon ohj.	toistainen		402	
Lastenohjaaja	määräaikainen		402	
Lastenohjaaja– IP-kerhon ohj.	määräaikainen		402	
Lastenohjaaja– IP-kerhon ohj.	määräaikainen		402	
Suntio	toistainen		402	
Suntio	toistainen		402	
Suntio	toistainen		402	
Suntio	toistainen		402	
Suntio	toistainen		402	
Suntio	toistainen		402	
Suntio	toistainen	50 %	402	
Suntio	toistainen	75 %	402	
Suntio	määräaikainen		402	
Suntio	määräaikainen		402	

Vanda Svenska församling				
Virka- /tehtävänimike	Palvelussuhteen luonne	Osa-aikaisuus	Vaativuusryhmä	Lisätietoa
Virat				
Kirkkoherra	toistainen		K20	
I seurakuntapastori	toistainen		601	
II seurakuntapastori	toistainen		601	avoin
Englanninkielisen työn pastori	toistainen		601	
I kanttori	toistainen		601	
I diakonian viranhaltija	toistainen		503	
II diakonian viranhaltija	toistainen		503	
Hallintosihteeri	toistainen		502	
Työsopimussuhteiset tehtävät				
Hankekoordinaattori	määräaikainen		503	
Englanniinkielisen työn projektityöntekijä		50 %		avoin
Musiikinohjaaja	toistainen		503	
Seurakuntapedagogi	toistainen		503	avoin

Vantaankosken seurakunta				
Virka-/tehtävänimike	Palvelussuhteen luonne	Osa-aikaisuus	Vaativuusryhmä	Lisätietoa
Virat				
Kirkkoherra	toistainen		K40	
Kappalainen	toistainen		602	
I seurakuntapastori	toistainen		601	
II seurakuntapastori	toistainen		601	
III seurakuntapastori	toistainen		602	
IV seurakuntapastori	toistainen		601	
V seurakuntapastori	toistainen		602	
VI seurakuntapastori (diakonia)	toistainen	40 %	601	virka yhdistelmävirkana
Seurakuntapastori	toistainen		601	avoin
I kanttori (A-kanttori)	toistainen		602	avoin
II kanttori (B-kanttori)	toistainen		601	
III kanttori (B-kanttori)	toistainen		601	
Toimituskanttori	toistainen		601	
I nuorisotyönohjaaja	toistainen		503	määräaikainen, sijainen
II nuorisotyönohjaaja	toistainen		503	avoin
III nuorisotyönohjaaja	toistainen		503	
IV nuorisotyönohjaaja	toistainen		503	
V nuorisotyönohjaaja	toistainen		503	
Johtava diakonian viranhaltija	toistainen	60 %	601	virka yhdistelmävirkana
I diakonian viranhaltija	toistainen		503	vapaaehtoistyön koordinaattori
II diakonian viranhaltija	toistainen		503	määräaikainen, sijainen
III diakonian viranhaltija	toistainen		503	
Diakonian viranhaltija	toistainen		503	
Varhaiskasvatuksen ohjaaja	toistainen		601	
Varhaiskasvatuksen ohjaaja	toistainen		503	avoin
Lapsi- ja perhetyön sihteeri	toistainen		501	avoin
Työalasihteeri	toistainen		503	
Pääsuntio	toistainen	60 %	501	
Hallintosihteeri	toistainen		502	määräaikainen
Toimistos sihteeri	toistainen		402	avoin
Toimistos sihteeri	toistainen	60 %	402	määräaikainen sijainen
Kansainväl.- ja lähetys sihteeri	toistainen	80 %	502	
Työsopimussuhteiset tehtävät				
Tiedottaja	toistainen		601	
Graafikko	toistainen		601	
Toimistos sihteeri	toistainen		402	
Hankekoordinaattori	määräaikainen		601	
Maahanmuuttajatyöntekijä	määräaikainen	40 %	503	
Lastenohjaaja - ip-kerho	toistainen		402	

Lastenhojaaja - ip-kerho	toistainen		402	
Lastenhojaaja - ip-kerho	toistainen		402	
Lastenhojaaja - ip-kerho	toistainen		402	
Lastenhojaaja - ip-kerho	toistainen		402	
Lastenhojaaja - ip-kerho	määräaikainen	78,4 %	402	
Apulaislastenhojaaja	toistainen	39 %	201	
Suntio	toistainen		402	
Suntio	toistainen		402	
Suntio	toistainen	80 %	402	
Kiinteistötoim. apulainen	määräaikainen	70 %	201	

Yhteinen seurakuntatyö				
Virka-/tehtävänimike	Palvelussuhteen luonne	Osa-aikaisuus	Vaativuusryhmä	Lisätietoa
Virat				
Yhteisen seurakuntatyön johtaja	toistainen		701	
Johtava kasvatustyön pastori	toistainen		602	
Oppilaitospastori	toistainen		602	
Oppilaitospastori	toistainen		602	
Pastori (lentoasemapappi)	toistainen		602	
Kasvatuksen asiantuntija	toistainen		602	
Yhteisen srk.työn sihteeri	toistainen		502	avoin
Oppilaitosdiakoni	toistainen		503	
Hallintosihteeri	toistainen		503	
Diakonian viranhaltija	toistainen		503	
Diakonian viranhaltija	toistainen		503	
Diakonian viranhaltija	toistainen		503	avoin
Diakonian viranhaltija	toistainen		503	avoin
Diakonian viranhaltija	toistainen		503	
Diakonian viranhaltija	toistainen		503	avoin
Diakonian viranhaltija	toistainen		503	avoin
Kansainvälisen työn asiantuntija	toistainen		602	
Työpaikkapappi	toistainen		602	
Diakoniapäällikkö	toistainen		603	
Johtava perheneuvoja	toistainen		602	
Perheneuvoja	toistainen		602	
Perheneuvoja	toistainen		602	
Perheneuvoja	toistainen		602	
Perheneuvoja	toistainen		602	
Perheneuvoja	toistainen		602	
Vastaanottosihteeri	toistainen		503	
Johtava sairaalapastori	toistainen		602	
Sairaalapastori	toistainen		602	
Sairaalapastori	toistainen		602	
Sairaalapastori	toistainen		602	
Sairaalapastori	toistainen		602	
Työsopimussuhteiset tehtävät				
Erityissosiaaliohjaaja	toistainen		502	
Erityissosiaaliohjaaja	toistainen		502	
Erityissosiaaliohjaaja	toistainen		502	
Hankeasiantuntija	toistainen	80 %	602	
Hankesuunnittelija	toistainen		602	
Laadun- ja kehittämisen asiantuntija	toistainen		602	
Hankekoordinaattori	määräaikainen		503	tammikuu 2026 asti
Projektipäällikkö, Osuma	määräaikainen			
Projektikoordinaattori, Osuma	määräaikainen			
Asiantuntija, Osuma	määräaikainen	50 %		

Viestinnän asiantuntija	toistainen		601	
Keittiövastaava	määräaikainen		402	
Venäjänkielisen seurakuntatyön koordinaattori	määräaikainen		601	

Hallintopalvelut				
Virka-/tehtävänimike	Palvelussuhteen luonne	Osa-aikaisuus	Vaativuusryhmä	Lisätieto
Virat				
Yhtymän johtaja	toistainen		J70	
Hallintojuristi	toistainen		701	
Johdon sihteeri	toistainen		503	määräaikainen sijainen

Asiakirjahallinto				
Virka-/tehtävänimike	Palvelussuhteen luonne	Osa-aikaisuus	Vaativuusryhmä	Lisätieto
Työsopimussuhteiset tehtävät				
Asianhallintasihteeri	toistainen		503	
Asianhallinnan suunnittelija	toistainen		601	

Henkilöstöpalvelut				
Virka-/tehtävänimike	Palvelussuhteen luonne	Osa-aikaisuus	Vaativuusryhmä	Lisätieto
Virat				
Henkilöstöpäällikkö	toistainen		701	
Palkkasihteeri	toistainen		501	
Henkilöstöasiantuntija	toistainen		602	
Työsopimussuhteiset tehtävät				
Henkilöstöasiantuntija	toistainen		601	

Talouspalvelut				
Virka-/tehtävänimike	Palvelussuhteen luonne	Osa-aikaisuus	Vaativuusryhmä	Lisätieto
Virat				
Taluspäällikkö	toistainen		701	
Työsopimussuhteiset tehtävät				
Taloussuunnittelija	toistainen		601	
Kirjanpitäjä	toistainen	80 %	501	
Kirjanpitäjä-kassanhoit.	toistainen		501	
Taloushallinnon asiantuntija	toistainen		601	

Kiinteistö- ja tilapalvelut				
Virka-/tehtävänimike	Palvelussuhteen luonne	Osa-aikaisuus	Vaativuusryhmä	Lisätietoa
Virat				
Kiinteistöjohtaja	toistainen		702	
Kiinteistökehitysjohtaja	toistainen		701	
Kiinteistörakennusmestari	toistainen		602	Avoin
Työsopimussuhteiset tehtävät				
Juristi	toistainen		701	
Huoltomies-autonkulj.	toistainen		401	
Isännöitsijä	toistainen		601	
Isännöitsijä (projekti)	määräaikainen		601	
Kiinteistösihteeri	toistainen		502	
Kiinteistösihteeri	toistainen		503	
Hankinta-asiantuntija	toistainen		601	
Hankintasihteeri	toistainen		502	
Tekn isännöitsijä	toistainen		601	
Kiinteistötyönjohtaja	toistainen		601	
Arkkitehti	toistainen		603	
Turvallisuusasiantuntija	toistainen		601	

Tietohallinto				
Virka-/tehtävänimike	Palvelussuhteen luonne	Osa-aikaisuus	Vaativuusryhmä	Lisätietoa
Virat				
Tietohallintopäällikkö	toistainen		701	
Työsopimussuhteiset tehtävät				
IT-suunnittelija	toistainen		601	
IT-tukihenkilö	toistainen		502	
IT-tukihenkilö	toistainen		502	
Järjestelmäasiantuntija	toistainen		601	
Järjestelmäasiantuntija	toistainen		601	
IT-projektityöntekijä	toistainen		601	

Aluekeskusrekisteri				
Virka-/tehtävänimike	Palvelussuhteen luonne	Osa-aikaisuus	Vaativuusryhmä	Lisätietoa
Virat				
Aluekeskusrekisterin johtaja	toistainen		701	
Palvelusihteeri	toistainen		501	
Palvelusihteeri	toistainen		501	
Palvelusihteeri	toistainen		501	
Työsopimussuhteiset tehtävät				
Palveluvastaava	toistainen		503	
Palvelusihteeri	toistainen		501	
Palvelusihteeri	toistainen		501	
Palvelusihteeri	toistainen		501	
Palvelusihteeri	toistainen		501	
Palvelusihteeri	toistainen		501	
Palvelusihteeri	toistainen		501	
Palvelusihteeri	toistainen		501	avoin
Palvelusihteeri	toistainen		501	avoin

Hautaustoimi				
Virka-/tehtävänimike	Palvelussuhteen luonne	Osa-aikaisuus	Vaativuusryhmä	Lisätietoa
Virat				
Hautaustoimen päällikkö	toistainen		701	
Toimistonhoitaja	toistainen		501	
Toimistonhoitaja	toistainen		501	avoin
Ylipuutarhuri	toistainen		601	avoin
Työsopimussuhteiset tehtävät				
Palveluvastaava	toistainen		601	
Toimistonhoitaja	toistainen		501	
Toimistonhoitaja	toistainen		501	
Toimistonhoitaja	toistainen		501	määräaikainen sijainen
Työnjohtaja	toistainen		601	
Työnjohtaja	toistainen		601	
Hautausmaamestari	toistainen		402	
Hautausmaamestari	toistainen		402	
Hautausmaamestari	toistainen		402	
Hautausmaamestari	toistainen		402	
Hautausmaamestari	toistainen		402	
Hautausmaamestari	toistainen		402	
Hautausmaamestari	toistainen	80 %	402	

Yhteinen viestintä				
Virka-/tehtävänimike	Palvelussuhteen luonne	Osa-aikaisuus	Vaativuusryhmä	Lisätieto
Virat				
Viestintäpäällikkö			701	
Työsopimussuhteiset tehtävät				
Viestintäsuunnittelija	toistainen		601	
Viestinnän Asiantuntija	toistainen		602	
Digituottaja	toistainen		601	

8 Hautainhoitorahaston talousarvio

Vantaan seurakuntayhtymän hautainhoitorahaston hoitosopimusten kokonaismäärä pieneni vuodesta 2024 vuoteen 2025 yhteensä 1,9 prosenttia. Määrän väheneminen johtui pinnanhoitosopimusten määrän vähenemisestä.

Hautainhoitorahaston sääntöjen mukaan hautainhoitorahaston tarkoituksena on turvata seurakuntayhtymän hoitoon otettujen hautojen kunnossapito ja hoito.

Rahaston varoina ovat ne maksut, jotka on rahastoon suoritettu korvauksena rahaston hoitoon otettujen hautojen hoidosta ja muista rahaston lukuun suoritetuista palveluista, lahjana, testamentilla tai muulla perusteella saatu omaisuus sekä rahaston korko- ja muut sijoitustuotot. Tuotot koostuvat hautojen hoitomaksuista sekä vuokratuotoista.

Haudan hoitomaksu määrätään todellisten kustannusten mukaan sisällyttäen maksuun valvonnan ja rahaston hallinnan menot. Tarkemmalla kustannusten kohdentamisella ja hinnoitteluperusteiden tarkistamisella tavoitellaan suunnittelukaudella oikeaa hintatasoa.

Vuonna 2025 Vantaan seurakuntayhtymällä on ollut yhteensä 4305 haudanhoitosopimusta.

Hautainhoitorahasto on vastannut hautojen hoidosta kesäkaudella 2025 seuraavasti:

	2024	2025
Kukkahoidot yhteensä	2341	2425
Pinnanhoitot yhteensä	2050	1880
Hoitosopimukset yhteensä	4391	4305

Tuloslaskelmaosa talousarvio

Seurakunta: 2013 - Vantaan srky | Segmentti: 201350 - Vantaan Hautainhoitorahasto | Kirjauskausi: 1.1.2026-31.12.2026

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	283 734,84	292 000,00	307 500,00	310 000,00	313 000,00
Maksutuotot	260 304,44	272 000,00	287 000,00	289 000,00	291 000,00
Vuokratuotot	23 430,40	20 000,00	20 500,00	21 000,00	22 000,00
Toimintakulut	-443 088,65	-432 903,00	-458 388,00	-463 250,00	-469 250,00
Henkilöstökulut	-289 254,64	-334 203,00	-337 438,00	-341 500,00	-347 200,00
Palkat ja palkkiot	-234 925,41	-269 519,00	-272 127,00	-275 500,00	-280 000,00
Henkilösivukulut	-54 329,23	-64 684,00	-65 311,00	-66 000,00	-67 200,00
Palvelujen ostot	-34 066,17	-26 700,00	-30 300,00	-30 600,00	-30 900,00
Vuokratulut	-16 133,39	-18 500,00	-18 000,00	-18 000,00	-18 000,00
456000 Koneiden ja laitteiden vuokrat	-4 285,79	-5 000,00	-5 000,00	-5 000,00	-5 000,00
458140 Asuinhuoneistojen hoitovastikkeet	-6 995,50	-8 000,00	-8 000,00	-8 000,00	-8 000,00
458200 Rahoitusvastikkeet	-4 852,10	-5 500,00	-5 000,00	-5 000,00	-5 000,00
Aineet ja tarvikkeet	-103 202,87	-53 500,00	-72 650,00	-73 150,00	-73 150,00
Ostot tilikauden aikana	-103 202,87	-53 500,00	-72 650,00	-73 150,00	-73 150,00
Muut toimintakulut	-431,58				
TOIMINTAKATE	-159 353,81	-140 903,00	-150 888,00	-153 250,00	-156 250,00
Rahoitustuotot ja -kulut	7 635,08				
VUOSIKATE	-151 718,73	-140 903,00	-150 888,00	-153 250,00	-156 250,00
Poistot ja arvonalentumiset	-4 274,98	-6 500,00	-2 100,00	-2 100,00	-2 100,00
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 274,98	-6 500,00	-2 100,00	-2 100,00	-2 100,00
TILIKAUDEN TULOS	-155 993,71	-147 403,00	-152 988,00	-155 350,00	-158 350,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-155 993,71	-147 403,00	-152 988,00	-155 350,00	-158 350,00